

Institut für Accounting, Controlling und Auditing



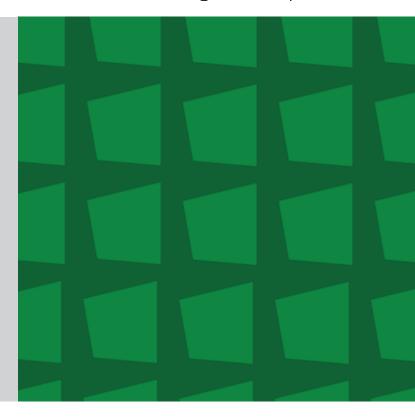
Jahresbericht 2022

Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA-HSG)

Inhalt

Das ACA im Jahr 2022	3
ACA Events	4
Forschungsbereiche	5
ACA Forschungsseminare	26
ACA Weiterbildungsseminare	27
ACA Publikationen und Konferenzen	29
Engagements	37
Abschlussarbeiten	39
Personelles	40

From insight to impact.



Das ACA im Jahr 2022

Nach zwei Jahren Pandemie konnte auch am ACA im Jahr 2022 wieder zu einer gewissen Normalität zurückgekehrt werden. Durch die externen Veränderungen (insbes. Krieg und Energiekrise) und das zwischenzeitliche veränderte Arbeitsverhalten (Homeoffice) allerdings zu einer anderen, neuen Normalität, die es weiterhin zu gestalten gilt. Die wiedergewonnenen Freiheiten und neuen Herausforderungen gehen wir mit grossem Elan an, um auch in den nächsten 30 Jahren neue Erkenntnisse in der finanziellen Führung zu erforschen, zu lehren und zu vermitteln.

Das Jahr 2022 war weiterhin von erfreulichem Personalwachstum geprägt, was nun aber in eine Phase der Stabilität übergehen dürfte. Nach dem Neuzugang im Jahr 2021 von Prof. Dr. Florian Eugster (vorher Stockholm School of Economics) als Associate Professor for Auditing konnte im Sommer 2022 Prof. Dr. Dennis Fehrenbacher (vorher Monash University, Melbourne, Australien) als Associate Professor for Management Accounting gewonnen werden. Er wird insbesondere die englischen Lehrveranstaltungen im Bereich der finanziellen Führung unterstützen und einen speziellen Schwerpunkt auf Accounting Information Systems legen. Daneben konnte Prof. Dr. Judith Stroehle (vorher Saïd Business School, Oxford University, UK) als tenure track Assistant Professor for Sustainability Governance an der Schnittstelle von Accounting und Nachhaltigkeit gewonnen werden. Die neuen Institutsmitglieder werden die internationale Sichtbarkeit des ACA erhöhen, wesentlich zu Forschungs- und Publikationsstärke beitragen und nicht zuletzt deutliche Entlastungen in der bisher massiv überlasteten Erbringung der Lehre ermöglichen.

Bezüglich Forschung blicken wir auf ein wieder erfolgreiches Jahr zurück. Das Institut kann erneut mit zahlreichen internationalen Publikationen aufwarten, die in sehr guten Journals platziert werden konnten, u.a. in rankingrelevanten FT50 Journals. Damit trägt das ACA nicht nur ganz erheblich zur Lehre, sondern auch signifikant zur Positionierung der HSG als eine der forschungsstärksten Universitäten bei.

Grossem und sehr positivem Zuspruch erfreute sich die fünfte Durchführung des ACA-Symposiums unter dem Leitthema «Finanzielle Führung neu denken» in Zürich für rund 100 Forschende und Praxisvertreter. Ein besonderes Highlight war auch die Durchführung eines gemeinsames Forschungskolloquiums mit dem Institut für Wirtschaft und Ökologie und zahlreichen aktuellen und ehemaligen Mitarbeitenden anlässlich des 30-jährigen Bestehens der beiden Institute. Mit der Professur von Judith Stroehle wurde auch personell und organisatorisch der Grundstein gelegt, im Bereich von Nachhaltigkeit und Rechnungswesen noch enger und intensiver an diesem zentralen Zukunftsthema zu forschen.

In der Vergangenheit erfolgten intensive Beiträge von ACA-Direktoren zur Führung und Positionierung der Universität: Prof. Leibfried als Prorektor für Studium & Lehre, Prof. Möller als Dekan der School of Management, Prof. Dinh als Akademische Leiterin des Doktoratsprogramms in Management, Prof. Arnold mit zahlreichen hochwertigen Publikationen. In diesem Zusammenhang sind die Forschungssemester zu sehen, die neue Inspiration und weiterhin hohe Forschungsintensität erwarten lassen: Prof. Möller (Frühjahr 2022), Prof. Leibfried (Herbst 2022), Prof. Arnold (Frühjahr 2023).

Dass diese Aktivitäten reibungslos für die Instituts- und Lehrtätigkeit erfolgen können, ist keine Selbstverständlichkeit und spricht für die hervorragende Zusammenarbeit innerhalb des Instituts, die wir auch in 2023 fortführen wollen.

St.Gallen, im Februar 2023

ACA Events

ACA Symposium

Unter dem Leitmotiv «Finanzielle Führung neu denken» konnten wir am 13. und 14. September 2022 rund 100 Teilnehmerinnen und Teilnehmer zu unserem ACA-Symposium in Zürich begrüssen. Die Veranstaltung bot zahlreiche Gelegenheiten, sich über aktuelle Entwicklungen, zukünftige Trends und erfolgreiche Lösungen in den Bereichen Rechnungswesen, Controlling, Corporate Finance und Wirtschaftsprüfung auszutauschen.

Am Abend des ersten Tages wurden zwei Forschungspreise verliehen: zum einen wurde der Giorgio-Behr-Preis für die beste Dissertation im Bereich des Instituts an Dr. Jonas Solbach verliehen, der seine Arbeit zu Pay for Performance verfasst hat. Der ACA Preis in Finanzieller Führung für herausragende akademische Leistungen wurde dann an Prof. Dr. Christian Leuz (University of Chicago Booth School of Business) überreicht. Außerdem wurde eine interaktive Diskussion zwischen Prof. Dr. Judith Stroehle (ACA-HSG) und Stefan Küppers (CFO Dosenbach-Ochsner) geführt.

Der zweite Tag war ein Mix aus verschiedenen, besonderen Formaten: Von einer spannenden und inspirierenden Keynote von Prof. Dr. Dr. h.c. Monika Bütler (u.a. Verwaltungsrätin SwissLife) über interaktive Workshops bis hin zu Startup-Pitches. Die Workshops wurden von Christian Layr (Hilti) zu agiler Projektsteuerung, Michael Stark (Bayer) zu Digital Performance Dialogues, Mariella Röhm-Kottmann (ZF) zu Sustainability Reporting und Roger Wüthrich-Hasenböhler (Swisscom) zu Corporate Venturing geleitet. Die Fachtagung bot vielfältige Möglichkeiten, in die Welt des Finanzmanagements einzutauchen und gemeinsam mit renommierten Experten aus Praxis und Wissenschaft persönliche Erfahrungen auszutauschen und neue Erkenntnisse zu gewinnen. Auch informelle Interaktionen wurden beim Speed-Networking, in den Kaffeepausen oder beim Apéro gefördert. So konnten sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer in entspannter Atmosphäre bestens über ihre neuen Erkenntnisse austauschen.

Wir freuen uns auf das <u>6.ACA-Symposium</u> im Jahr 2023, das am 31. Mai und 1. Juni in Zürich stattfinden wird, und das <u>7.ACA-Symposium</u> am 28/29.5.2024.

Podcast «Meet the CFO»

Was gibt es Spannenderes, als mit Entscheidungsträgern wichtige Weichenstellungen nachzuvollziehen, Persönlichkeiten im Gespräch kennenzulernen und Einblicke in deren Leben zu gewinnen? Nachdem wir 2020/21 mit diesem Konzept die 1. Staffel unseres Podcasts «Meet the CFO» erfolgreich bestritten und regelmässig in den Top 3 Positionen der Bestseller-Listen der Kategorien «Business» und «Karriere» zu finden waren, wurde 2022 bereits die 3. Staffel realisiert. Florian Hohmann und Dirk Schäfer haben wieder 8 Gäste empfangen, die die ganze Breite der finanziellen Führung abdecken. Mit Raoul Rossmann, CEO der Dirk Rossmann GmbH, über Stefan Küppers, CFO Dosenbach-Ochsner AG, Markus Binkert, CFO SWISS, Ricky Hipp, CFO Compass Group Schweiz, bis Dennis Lück, Gründer und Geschäftsführer BrinkertLück, Martin Zwyssig, CFO Rehau und Roland Iff, ehem. CFO Geberit, sind viele Branchen und Funktionen vertreten. Allen gleich ist die Lust an der Gestaltung ihres unternehmerischen Umfelds.

Wenn Sie diesen Podcast der Universität St.Gallen noch nicht kennen: Hören Sie doch mal in das kostenlose Angebot rein! Die ersten drei Staffeln sind auf allen gängigen Podcast-plattformen zu finden und die 4. Staffel ist bereits in Planung.

Forschungsbereiche am ACA-HSG

Accounting - Prof. Dr. Tami Dinh

Wie in der Vergangenheit standen auch 2022 internationale Aspekte des Accounting im Fokus des Lehrstuhls. Bis auf vereinzelte Veranstaltungen wurden alle Vorlesungen in englischer Sprache angeboten und durch Gastvorträge bspw. von BMW, KPMG, PwC und Disney+ ergänzt.

Der St.Galler Full-Time MBA wurde für 2022 komplett neu konzipiert und das bisherige Modul «Accounting» wird nun im dreiwöchigen Sprint «Invest» zusammen mit Prof. Stefan Morkötter durch Prof. Tami Dinh angeboten. Professionell aufgenommene Videos bilden die Grundlage für einen flipped classroom Ansatz, der durch interaktive Elemente abgerundet wird.

Ebenso war Prof. Tami Dinh im (International) Executive MBA-HSG sowie bei den Inhouse-Seminaren von Bär & Karrer sowie Adecco in der Weiterbildung engagiert. In der grundständigen Lehre wurden diverse Pflicht- und Wahlpflichtkurse auf Doktorats- und Masterebene angeboten. Im Herbst 2022 kam Prof. Tami Dinh zusammen mit Prof. Arthur Stenzel in den Genuss den MACFin Kurs «Selected Topics in Accounting» zum Thema «Sustainability Reporting» erstmalig im SQUARE anzubieten. Die einmalige Architektur ermöglichte einen sehr interaktiven und spannenden Austausch zwischen den Studierenden und Dozierenden und wurde von allen Seiten sehr geschätzt.

Im Jahr 2022 konnten die ersten Früchte des 2021 gewonnenen kompetitiven SNF Forschungsantrags über rund TCHF 300 zum 45-monatigen Projekt Firm Disclosure via Social Media geerntet werden. So wurde das erste Working Paper aus dem Projekt fertiggestellt und für die EAA Konferenz 2023 eingereicht und angenommen: Non-GAAP reporting via Twitter by Allee; Dinh; Johnston; Stenzel. Im Mai 2022 besuchte der Projektpartner Prof. Kris Allee (University of Arkansas) den Lehrstuhl im Rahmen eines einwöchigen Forschungsaufenthalts und war auch als Lehrbeauftragter im PhD Kurs «Theory in Accounting Research» aktiv. Sein Austausch mit Forschenden und Doktorierenden am ACA war äusserst bereichernd und wird im Mai 2023 bereits wiederholt.

Aus der im September 2021 veröffentlichten Studie für das Europäische Parlament zur Corporate Sustainability Reporting Directive wurde von den Autorinnen Dinh, Husmann und Melloni eine wissenschaftliche Publikation entwickelt «Corporate Sustainability Reporting and Performance in Europe: A Scoping Review» und im Dezember 2022 beim Journal «Accounting in Europe» zur Veröffentlichung angenommen. Weitere Beiträge zu den Themen Intangibles sowie Green Bonds wurden sowohl in internationalen wissenschaftlichen Journals als auch Praxiszeitschriften veröffentlicht. Am Institut konnte die ACA Research Seminar Series unter der Leitung des Lehrstuhls erfreulicherweise wieder zum grossen Teil physisch erfolgreich weitergeführt werden.

Prof. Dinh ist in zahlreichen Gremien innerhalb der internationalen Forschungsgemeinschaft aktiv vertreten. Sie fungiert bspw. als eines von acht Mitgliedern im European Accounting Association (EAA) Management Committee sowie als National Representative für die Schweiz im EAA Board. In der International Accounting Section der American Accounting Association amtiert Prof. Dinh als International Liaison Switzerland und leitet das PhD Travel Grant Committee. Sie ist im Editorial Board des «Journal of International Accounting, Auditing and Taxation» und seit 2022 neu der Journals «Accounting in Europe» und «Journal of International Financial Management & Accounting». Darüber hinaus war sie im letzten Jahr Gutachterin von rund zehn Beiträgen international angesehener Zeitschriften und Konferenzen (u.a. European Accounting Review, Journal of Accounting and Public Policy sowie im Beförderungsverfahren auf eine Full Professorship der University of Western Australia).

Das grosse Engagement des Lehrstuhls in der internationalen Accounting Community festigt und ermöglicht zahlreiche, jetzige sowie zukünftige international erfolgreiche Kooperationen und erhöht massgeblich die Wahrnehmung des ACA in Forscherkreisen.

Des Weiteren engagiert sich Prof. Dinh mehrfach in der universitären Mitverwaltung der HSG: im Abteilungsausschuss der School of Management, in der Forschungskommission sowie der Tenure & Promotion Kommission, im Fachbeirat des Center for Diversity and Inclusion, im geschäftsleitenden Ausschuss des Instituts für Betriebswirtschaft, in diversen Berufungskommissionen, als Stiftungsrätin der HSG Stiftung und schliesslich als Akademische Leiterin im Doktoratsprogramm in Betriebswirtschaftslehre (PMA) mit Prof. Arthur Stenzel und seit Mitte 2022 neu Maria Tittel als Co-Executive Directors.

Das Lehrstuhlteam Dinh verfolgt für das Jahr 2023 konsequent das Ziel, an die Erfolge in den Kernbereichen Lehre und Forschung des Jahres 2022 anzuknüpfen, sowie weitere Internationalisierungsbestrebungen wirkungsvoll umzusetzen und zu initiieren.



Von links nach rechts

Anna Husmann, Seraina Früh, Tami Dinh, Felipe Sick, Jamie Johnston, Arthur Stenzel.

Nicht im Bild: Heinrich Barkmeyer, Sebastian Hahn, Kevin Knecht, Zora Koch, Lukas McKenzie, Simone Meissner, Moritz Pfeffer, Leonard Schüppler, Vithujan Shanmugaratnam, Timoteo Soler, Anna Wegner, Robin Wolter, Chang Zhao.

Accounting und Taxation - Prof. Dr. Arthur Stenzel

Prof. Arthur Stenzel ist Assistenzprofessor an der Universität St. Gallen. Der Kompetenzbereich Accounting und Taxation forscht und lehrt im Bereich der finanziellen und strategischen Steuerung von Unternehmen. Der besondere Fokus liegt hierbei auf der empirischen Forschung zu der Vermeidung von Unternehmenssteuern, den ökonomischen Effekten der Regulierung der externen Rechnungslegung sowie dem Bereich «Business Forecasting».

In der Lehre war Prof. Stenzel im MACFin mit den Wahlpflichtkursen «Business Forecasting», «Business Forecasting: Decision Making and Social Biases» und «Selected Topics in Accounting» präsent sowie in dem Doktoratsprogramm in Management der School of Management mit dem Methodenkurs «Empirical Archival Research Methods».

In der Forschung engagiert sich Prof. Stenzel intensiv innerhalb der internationalen Forschungsgemeinschaft. Prof. Stenzel war im Jahr 2022 auf zahlreichen internationalen Konferenzen präsent, um seine aktuellen Forschungsbeiträge vorzustellen, darunter u.a. das 3rd Norwegian Tax Accounting Symposium, dessen Teilnahme per Einladung erfolgt. Ein weiteres Highlight war ein Forschungsaufenthalt an der University of Arkansas auf Einladung von Prof. Kris Allee. Das Accounting Department der University of Arkansas zählt zu den Top-50 forschungsstärksten weltweit. Neben zahlreichen Arbeitspapieren und Forschungsprojekten, wurden von Prof. Stenzel zudem drei Praxispublikationen veröffentlicht, um den Transfer von der Grundlagenforschung zu der Praxis zu fördern.

Neben der Lehr- und Forschungstätigkeit ist Prof. Stenzel als Executive Director für das Ph.D. Programme in Management (PMA) der School of Management tätig. Prof. Tami Dinh ist Academic Director des PMA. Das PMA stellte mit ca. 280 Doktorierenden im Jahr 2022 das grösste Doktoratsprogramm in Management in Europa dar. Das PMA wurde als eines der ersten Doktoratsprogramme weltweit durch EFMD für die maximal mögliche Dauer von fünf Jahren akkreditiert.

Für das Jahr 2023 verfolgt Prof. Stenzel das Ziel, die Erfolge in den Bereichen Lehre und Forschung fortzuführen. In dem Bereich Forschung stehen hierbei aktuelle Projekte zu den Themen «Machine Learning mit nicht-finanziellen Daten», «Sustainability» sowie «Kaptialmarkteffekte der Unternehmenssteuerregulierung» im Fokus.

Als Abschluss dankt Prof. Stenzel herzlich insbesondere Prof. Dinh, ihrem ganzen Team sowie dem gesamten ACA-Team für die Unterstützung im Jahr 2022 und wünscht seinen Kolleginnen und Kollegen am ACA ein erfolgreiches Jahr 2023.



Prof. Dr. Arthur Stenzel
Assistenzprofessor für Accounting und Taxation

Auditing - Prof. Dr. Florian Eugster

Der Kompetenzbereich Auditing betreibt Forschung, Lehre, und Wissenstransfer in den Bereichen Auditing, Financial Accounting und Unternehmensbewertung. Prof. Florian Eugster wechselte auf Mitte Juni 2021 von der Stockholm School of Economics (SSE) an die Universität St.Gallen (HSG). Er ist Mitglied beim Swiss Finance Institute und MISUM an der SSE.

Im Frühlingssemester wurden zahlreiche Kurse auf verschiedenen Stufen angeboten: Dies umfasst den Kurs «Financial Statement Analysis and Corporate Valuation», der Studierende durch die Bearbeitung eines Praxisprojekts in verschiedene Methoden der Unternehmensbewertung einführt. Auf Masterstufe wurde erfolgreich ein Vertiefungskurs «Advanced Auditing and Audit Data Analytics» in Kooperation mit der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft EY durchgeführt. Auf Doktoratsstufe wurden zwei Kurse offeriert: Einerseits «Topics in Accounting Research II» in Zusammenarbeit mit den Kollegen Prof. Thomas Berndt sowie Prof. Peter Leibfried, andererseits «Empirical Archival Research Methods» mit Prof. Arthur Stenzel. Beide Kurse vermitteln den Doktorierenden die fachlichen und methodischen Kompetenzen, um die Dissertationsprojekte auf hohem methodischem Niveau zu bearbeiten und zudem in international einschlägigen Fachzeitschriften publizieren zu können.

Im Herbstsemester wurde auf der Bachelorstufe zusammen mit Prof. Fehrenbacher das Pflichtwahlfach «Accounting, Controlling, Auditing» angeboten. Die Vorlesung wurde von rund 500 Studierenden besucht und beruht auf dem Flipped Classroom Konzept. Als grosse Neuerung zum Vorjahr kann die Smartphone-Lernapp «Brian» genannt werden, mit der Studierende interaktiv Vorlesungsinhalte bearbeiten und sich dabei mit der Peer-Gruppe vergleichen können. Ebenfalls auf der Bachelorstufe wurde von Prof. Eugster das Pflichtwahlfach «Auditing Theory and Methodology», sowie erstmalig das Pflichtwahlfach «Valuation» angeboten. Der Kurs Valuation wurde im Trading Room der HSG durchgeführt und die Studierenden haben das börsenkotierte Unternehmen Lindt & Sprüngli bewertet. Als Teil eines Pilotprojekts wurde erfolgreich die schriftliche Prüfung computergestützt mit Excel basierten Aufgabenstellungen durchgeführt. Des Weiteren ist die Veranstaltung «Finanzielle Führung» in der Computer Science Assessmentstufe des Bachelors neu zum Lehrprogramm hinzugekommen, welche gemeinsam mit Prof. Dennis Fehrenbacher konzipiert und durchgeführt wurde. Auf Doktorandenstufe war Prof. Eugster im Kurs «Topics in Accounting Research I» im Einsatz. Neben den zahlreichen Kursen konnten II Abschlussarbeiten betreut werden. An Engagement ausserhalb der HSG ist insbesondere die Tätigkeit als Dozent in der Wirtschaftsprüferausbildung durch ExpertSuisse hervorzuheben. Zusätzlich ist Prof. Eugster in den Genuss von zwei didaktischen Weiterbildungen an der HSG in den Bereichen «Executive Education» sowie «Sustainability» gekommen.

Im Rahmen der Forschung konnten zahlreiche Erfolge verbucht werden:

Prof. Eugster wurde im Swiss Finance Institute aufgenommen. Im renommierten European Accounting Review (VHB, A) ist der Artikel «Passive institutional investors and audit fees: Empirical evidence from the Russell index reconstitution» in Zusammenarbeit mit Prof. Ting Dong und Prof. Antonio Vazquez (Angehörige der Stockholm School of Economics (SSE)) erschienen. Eine weitere Publikation ist der Artikel «Business School Education, Motivation, and Young Adults' Stock Market Participation» im Journal of Accounting and Public Policy (JAPP) (VHB, B) zusammen mit Prof. Dong sowie Prof. Nilsson (beide SSE).

Zusammen mit Prof. Stenzel wurde der Praxisartikel «Key Audit Matters der Swiss Performance Index Unternehmen» im ExpertFocus veröffentlicht, welche dann auch in der Antrittsvorlesung von Prof. Eugster im Herbst vorgestellt wurde.

Als Besuche von Fachkonferenzen kann das «European Financial Management Association 2022 Annual Meeting» in Rom im Sommer 2022 genannt werden, bei welcher Professor Eugster für einen Fachartikel im Journal des Vereins für den «Best Paper Award» nominiert war.

Prof. Eugster fungierte im letzten Jahr als Gutachter für die Zeitschriften, Accounting and Business Research, British Accounting Review, European Accounting Review sowie Journal of Business Finance & Accounting. Zusätzlich durfte er auch seine Dienste im Scientific Committee für das Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC) zur Verfügung stellen.

Der Kompetenzbereich Auditing verfolgt für das Jahr 2023 das Ziel, an die Erfolge des Jahres 2022 anzuknüpfen. Das Team ist über das Jahr 2022 stetig angewachsen und wird im Jahr 2023 durch einen Doktoranden verstärkt.



Prof. Dr. Florian Eugster Assoziierter Professor für Auditing

Audit und Accounting - Prof. Dr. Peter Leibfried

Seit dem Jahr 2005 unterstützt KPMG Schweiz das ACA-HSG durch die Finanzierung des KPMG-Lehrstuhls für Audit und Accounting. Praxisorientierte Lehre, anwendungsbezogene Forschung sowie Engagements im Bereich des Standard-Setting stehen im Mittelpunkt dieses Teams.

Im Bereich der Lehre wurden 2022 die Veranstaltungen der Vorjahre fortgesetzt. Dies umfasst den Pflichtveranstaltungsteil «Accounting» auf Bachelor-Stufe, die Pflichtveranstaltung «Auditing» im MACFin, zwei vertiefende Angebote im Bereich Prüfung / prüfungsnahe Beratung (Fallstudien-Workshops mit KPMG), sowie die Mitwirkung an einem dissertationsbegleitenden Kolloquium.

In einem vergleichbaren Umfang wie bisher wurden auch die Weiterbildungsaktivitäten des Lehrstuhls durchgeführt. Dies umfasste vor allem verschiedene Projekte in Kooperation mit der Executive School der HSG (insbesondere Executive MBA sowie Rechnungslegung für Juristen) wie auch die Zusammenarbeit mit Anbietern ausserhalb der Universität.

Bei den wissenschaftlichen Arbeiten wurde die Erstbetreuung von 15 Masterarbeiten, 7 Bachelorarbeiten und drei Dissertationen abgeschlossen. Thematisch standen hierbei vor allem Regelungen der Swiss GAAP FER, der IFRS sowie aktuelle Entwicklungen in der Revisionsbranche im Mittelpunkt.

Darüber hinaus ist der Lehrstuhl im Rahmen von wissenschaftlichen Veröffentlichungen und bei Medienanfragen in Erscheinung getreten, unter anderem im Rahmen eines Interviews in der Handelszeitung. In herausgeberischer Hinsicht war Prof. Peter Leibfried Mitglied der Redaktionskommission des EXPERT FOCUS und des Fachbeirats der «KoR Zeitschrift für kapitalmarktorientierte und internationale Rechnungslegung».

Im Bereich der universitären Mitverwaltung war Prof. Leibfried noch bis Ende Januar 2022 als Prorektor für Studium und Lehre (PRS) engagiert. Darüber hinaus übernahm Prof. Leibfried wie in den Vorjahren die akademische Leitung des Master in Accounting and Corporate Finance (MACFin), des grössten Masterprogramms der Universität St. Gallen. Ferner ist er Präsident des geschäftsleitenden Ausschusses des s/bf-HSG und Mitglied des geschäftsleitenden Ausschusses der FIM-HSG.

Im Herbstsemester 2022 befand sich Prof. Leibfried in einem Forschungssemester. Während ein entsprechender Anspruch grundsätzlich alle sieben Jahre entsteht, war dies aufgrund bislang nicht vorhandener Kapazitäten sein erstes Forschungssemester seit Besetzung des Lehrstuhls im Jahre 2005. Inhaltlich widmete sich Prof. Leibfried in dieser Zeit vor allem der Neukonzeption von Lehrveranstaltungen (siehe nachfolgend). Darüber hinaus übernahm er neu die Herausgeberschaft des Lehrbuches «Swiss GAAP FER – Erläuterungen, Illustrationen und Beispiele», das 2023 in dritter Auflage erscheinen wird.

An Engagements ausserhalb der HSG sind insbesondere die Swiss GAAP FER zu nennen; Prof. Leibfried ist dort seit Juli 2014 Präsident der Fachkommission. In 2022 wurden in diesem Rahmen insbesondere die Projekte «Zuwendungen der öffentlichen Hand» (neuer FER 28) sowie die Überarbeitung des FER 30 (Konzernrechnung) abgeschlossen. Darüber hinaus ist Prof. Leibfried weiterhin Mitglied der Oberaufsichtskommission Berufliche Vorsorge in Bern und war in einer grösseren Unternehmensgruppe im Verwaltungsrat aktiv.

Für das Jahr 2023 ist einerseits geplant, das aktuelle Lehrprogramm um das im Rahmen der Reform des MACFin neu geschaffene Pflichtfach «Reporting & Auditing» zu erweitern. In diesem 6 ECTS umfassenden Gefäss werden die bisherigen Pflichtfächer Financial Reporting (Prof. Thomas Berndt) und Auditing (Prof. Leibfried) zusammengeführt. Die Lehrveranstaltung wurde komplett neu konzipiert. Dabei wurde sie didaktisch an aktuelle Erkenntnisse aus der Corona-Pandemie sowie inhaltlich an die zuletzt ebenfalls neu gestalteten Veranstaltungen auf Assessment- und Bachelorebene angepasst. Zukünftig erfolgt keinerlei Frontalunterricht mehr, sondern die Studierenden erwerben die notwendigen Kenntnisse und Fähigkeiten im Rahmen von über 300 kurzen Gruppen-Fallstudien, die in obligatorisch zu leistenden Diskussionsbeiträgen dann in strukturierter Form im Plenum zu reflektieren sind.

Ebenfalls wesentlich weiterentwickelt wird die als mehrtägige Rollenspiel-Fallstudie gemeinsam mit KPMG angebotene «Audit Simulation». Sie fand bislang ausschliesslich auf Basis gedruckter Unterlagen statt (Saldenlisten, Kontoauszüge, Eingangs- und Ausgangsrechnungen etc.). Dank der grossartigen Unterstützung des St. Galler Softwareunternehmens Abacus steht nun zukünftig auch eine komplett befüllte elektronische Finanzbuchhaltung zur Verfügung, mit der die Studierenden arbeiten können. Die seit über 15 Jahren bei Studierenden äusserst beliebte Lehrveranstaltung wird durch diese «Digitalisierung» noch realistischer.



Von links nach rechts

Giriesan Kirupanantha, Alexandra Allgaier, Florian Hohmann, Peter Leibfried, Nicole Meister, Ajith Muthurajah.

Nicht im Bild: Horst Becker, Anita Gierbl, Zora Koch, Simone Meissner, Enis Redzepi, Phillip Wollmann.

Controlling und Performanace Management - Prof. Dr. Klaus Möller

Das Team um Prof. Klaus Möller betreibt Forschung, Lehre und Transfer in den Schwerpunkten Performance Management und Business Analytics. Um die Anwendungsorientierung sicherzustellen, wird intensiv mit der Unternehmenspraxis kooperiert. Die daraus entstehenden Erkenntnisse finden Eingang in hochwertige akademische Publikationen, die Lehre und die Weiterbildung.

Das Lehrprogramm wurde in 2022 erheblich überarbeitet. Dies betraf die Neukonzeption und erstmalige Durchführung des Master-Pflichtkurses «Finance & Management Accounting I» für rund 160 Studierende im neuen MGM – Master in General Management. Besonderheit war die Integration der Erstellung, Präsentation und Bewertung einer kursbegleitenden Fallstudie durch 29 (!) Gruppen, was einen erheblichen Vorbereitungs-, Koordinations- und Korrekturaufwand mit sich brachte. Das positive Feedback der Studierenden hat diese Arbeit aber Iohnenswert werden lassen. Neu war auch der zweite Teil des Kurses «Finanzielle Führung in der Medizin» für den Master in Medicine, gemeinsam mit Prof. Matthias Mitterlechner. Auch die Pflichtveranstaltung «Management Accounting» im Master in Accounting and Finance wurde überarbeitet, da der englische Track nun von Prof. Dennis Fehrenbacher übernommen wird. Der Kurs «Projektmanagement und –controlling» für das Organisationsteam des St. Gallen Symposiums sowie «Controlling mit SAP» auf der Bachelorebene wurde weitergeführt, sowie die etablierten Veranstaltungen «Analytisches Performance Management», sowie die Doktorandenkurse «Methods in Accounting Research» und «Topics in Accounting». Die Vielzahl der Kurse spiegelt sich in der hohen Anzahl abgelegter Prüfungen: So wurden insgesamt 1036 Prüfungen korrigiert und es konnten 37 Abschlussarbeiten betreut werden.

In der Weiterbildung war Prof. Möller in verschiedenen Programmen und Veranstaltungen vertreten, u.a. in dem deutschen und englischen Pflicht- und Vertiefungskurs des EMBA-HSG. Daneben konnten für die Partner des Lehrstuhls im Rahmen der Performance Management Academy zahlreiche Veranstaltungen angeboten und durchgeführt werden. Daneben wurden Competence Networks und ein Executive Roundtable durchgeführt.

In 2022 wurden sieben Projekte von öffentlichen Fördermittelgebern bearbeitet: Das umfangreiche SNF Projekts «Governance and legal framework for managing artificial intelligence (AI)» im Rahmen des National Research Program (NRP 77). Daneben wurde in Einzelförderung vom SNF das Projekt «The Contemporary Controller: How does the control system interact with new role profiles?» bearbeitet.

Seit 2013 unterstützt die Hilti Gruppe den Lehrstuhl durch die Finanzierung des «Hilti Lab for Integrated Performance Management». Im Fokus stehen aktuell Themen der individuellen Steuerung und Vergütung. Aufgrund der für beide Seiten sehr erfreulichen Entwicklung konnte eine Verlängerung der Förderung für eine vierte Förderperiode vereinbart werden. Im Jahr 2023 kann die Kooperation auf 10 Jahre erfolgreiche Zusammenarbeit zurückblicken.

In 2022 konnten 29 Publikationen in wissenschaftlichen und praxisorientierten Zeitschriften sowie auf Konferenzen platziert werden. Besonders hervorzuheben ist der Beitrag «Break the link between pay and motivation» im MIT Sloan Management Review, das als eines der Top50-Journals auf der Liste der Financial Times geführt wird. Damit konnte der Lehrstuhl einen wichtigen Beitrag für das HSG-Gesamtranking erbringen. Daneben war das Erscheinen des Buches «Controlling & Agility» im Rahmen der Vorstandsarbeit der IGC – International Group of Controlling ein besonderer Meilenstein, da Prof. Möller als Projektleiter und Herausgeber für diesen neuen Standard fungierte.

Weiterhin war Prof. Möller in verschiedene Ämter und Gremien eingebunden. Besonders hervorzuheben sind hier seine Tätigkeiten als Herausgeber für die Zeitschriften «Controlling», «Board» und

«Die Unternehmung». Darüber hinaus war er als Gutachter für verschiedene Zeitschriften, Konferenzen und in einem Berufungsverfahren engagiert. An der HSG ist er Mitglied in zwei Geschäftsleitenden Ausschüssen sowie Geschäftsführender Direktor des ACA. International wirkt er mit im Vorstand der IGC – International Group of Controlling.

Das Frühjahrssemester 2022 war für Prof. Möller ein Forschungssemester, das er an der LUISS Universität in Rom verbrachte. Dort konnte er wertvolle Erfahrungen für Forschung und Lehre sammeln und die Strategieexkursion des HSG-Rektorats nach Rom incl. eines Austauschs mit dem Rektorat der Universität Sapienza begleiten.



Von links nach rechts

Max Schlicher, Maël Schnegg, Carolina Näf, Flavia Schmid, Daniel Marks, Sophie Stopp, Richard Sentinella, Alessandra Huydts, Andreas Oesinghaus, Janine Burghardt, Klaus Möller, Nora Gautschi.

Nicht im Bild: Tobias Bender, Julian Held, Jasmin Schmid, Michelle Vornbäumen, Michael Weiser.

Corporate Finance - Prof. Dr. Marc Arnold

Der Kompetenzbereich Corporate Finance betreibt Forschung, Lehre und Wissenstransfer im Bereich Finance. Im Jahr 2022 standen die Revisions für zwei renommierte Journals, sowie neue Projekte im Bereich Creditor Governance im Zentrum.

Der Kompetenzbereich deckt Finance Lehrveranstaltungen im MACFin ab. Die Veranstaltungen werden mehrheitlich in Englisch durchgeführt, um dem zweisprachigen Charakter des MACFins gerecht zu werden. Ziel der Veranstaltungen ist es, den Studierenden sowohl theoretische Grundlagen zu vermitteln als auch eine zielgerichtete Praxisrelevanz herzustellen. Zu diesem Zweck arbeitet der Kompetenzbereich eng mit Praxispartnern zusammen und bereichert die Vorlesung durch eine Fülle von interessanten und aktuellen Gastvorträgen. Im Zentrum der Lehrtätigkeit stand in 2022 die Aufsetzung und Durchführung der neuen Kurse «Corporate Finance» in Deutsch und Englisch. Diese Kurse wurden mit Trading Room Sessions bereichert, welche wir massgeschneidert für den Kurs programmiert haben. In diesen Sessions können die Studierenden den Stoffinhalt in interaktiven Trading-Cases direkt anwenden und gegeneinander traden. Sie erhalten zudem automatisch individualisiertes Feedback zur Verbesserung ihrer Performance. Die Cases haben merklich zur Motivation, Aufmerksamkeit und zum Lernerfolg der Studierenden beigetragen. Das entsprechende Angebot wird daher in 2023 ausgebaut. Besonders motivierend in Sachen Lehrtätigkeit war im Jahr 2022, dass Prof. Marc Arnold für den Credit Suisse Teaching Award der HSG nominiert wurde. Neben der Lehre im MACFin unterrichtete Prof. Arnold im Rahmen des PiF Doktoranden Programms den Kurs «Theoretical Corporate Finance». Diese Veranstaltung vermittelt den Doktoranden die wichtigsten fachlichen und technischen Tools, um erfolgreich in internationalen Journals im Bereich Finance zu publizieren. Ausserdem hielt Prof. Arnold einen Corporate Finance Kurs an der EPFL in Lausanne.

Der Kompetenzbereich betreut auch zahlreiche Bachelor- und Masterarbeiten zu aktuellen Finance Themen. Insbesondere wurde im Jahr 2022 mit mehreren Arbeiten der zunehmenden Digitalisierung im Bereich Finance Rechnung getragen.

Die Forschungsthemen des Teams konzentrieren sich auf zwei Hauptbereiche, nämlich auf den Einfluss von Kreditoren auf Firmen und das Anlageverhalten von Privatinvestoren. Bezüglich Forschung blicken wir auf ein ausserordentlich erfolgreiches Jahr zurück. Besonders erwähnenswert ist die Studie «Attention Triggers and Investors' Risk Taking», welche im Jahr 2022 im Journal of Financial Economics (A*) erschien. Die Studie untersucht den Einfluss von Push Messages, welche Online-Broker an die Anleger senden, auf das Anlageverhalten. Sehr erfreulich ist, dass diese Publikation nicht nur in der Wissenschaft, sondern auch in der Praxis auf grosses Interesse stösst. So durfte Prof. Arnold die neue Studie in drei Radiointerviews und zwei Fernsehinterviews vorstellen, sowie dazu zahlreiche Artikel unter anderem in namhaften Zeitungen veröffentlichen. Es freut uns ausserordentlich, dass wir in diesem Ausmass mit einer akademischen Studie zur Aussenwirkung des ACAs beitragen konnten. Ebenfalls besonders erwähnenswert ist die Publikation der Studie «Debt Renegotiations Outside Distress», welche im Jahr 2022 im Review of Finance (A) akzeptiert wurde. Des Weiteren erlangte die Studie «Pricing, Demand, and Product Design of Innovative Securities: The Role of Investor Information» ein Revise & Resubmit in der dritten Runde beim Journal of Financial Intermediation (A). Die Finalisierung dieser Einreichungen wird im Jahr 2023 im Fokus des Kompetenzbereiches liegen.

Neben Publikationen setzte sich der Kompetenzbereich in 2022 auch zum Ziel, aktiv zur externen Wahrnehmung der Forschungstätigkeit am ACA beizutragen. Hierzu waren wir an Präsentationen und Diskussionsbeiträgen präsent. Zudem engagierte sich Prof. Arnold in der Forschungskommission der Universität St. Gallen. Auch wurden verschiedene Working Papers zu aktuellen Finance

Themen zusammen mit Forschern aus den USA, Kanada, Dänemark und Deutschland veröffentlicht. Diese internationale Zusammenarbeit dient der Vernetzung des ACAs zu Forschungszwecken.

Darüber hinaus war Prof. Arnold für mehrere internationale Konferenzen und Journals als Gutachter tätig. Sicherlich haben auch die zahlreichen Auftritte in Radio, Fernsehen und Zeitungen in 2022 (wie beispielsweise bei ARD) über die Schweizer Grenzen hinaus zur externen Wahrnehmung der Forschungstätigkeit am ACA beigetragen.

Das Team engagierte sich 2022 weitergehend im Wissenstransfer zwischen Forschung und Praxis. Diesbezüglich hielt Prof. Arnold mehrere Vorträge zu Unternehmensbewertung, Unternehmensfinanzierung und M&As im Fit for Finance Programm der HSG, sowie im MBA-HSG und im EMBA-HSG. Der Wissenstransfer von der Praxis zur Lehre wurde ebenfalls aktiv bewirtschaftet. Zu diesem Zweck organisierte Prof. Arnold zusammen mit PwC und EY eine Vorlesung, in welcher relevante Praxisfälle aus dem Bereich Corporate Finance mit theoretischen Tools analysiert und diskutiert wurden. Auch leitet Prof. Arnold den Aufbau des ACA-Weiterbildungsprogramms «Finanzielle Führung», welches im Jahr 2023 lanciert werden soll.

Der Kompetenzbereich Corporate Finance verfolgt für das Jahr 2023 das Ziel, an die Erfolge in den Kernbereichen Lehre, Forschung und Weiterbildung anzuknüpfen



Von links nach rechts Korbinian Eichner, Carolina Näf, Marc Arnold, Nicola Kollmann

Digital Performance Management - Prof. Dr. Maël Schnegg

Im vergangenen Jahr hat der Kompetenzbereich «Digital Performance Management» seine Forschung, Lehre und Wissensverbreitung sehr aktiv vorangetrieben. Wichtige Fortschritte wurden bei der Digitalisierung des Controllings erzielt, da das Team die effektivsten Wege zur Integration von künstlicher Intelligenz (KI) in die Praxis des Controllings untersuchte. Insbesondere präsentierte der Bereich seine Forschung zu Governance-Praktiken für KI auf verschiedenen Konferenzen und veröffentlichte diese Ergebnisse erfolgreich. Zusammen mit dem Doktoranden Richard Sentinella entwickelte der Kompetenzbereich außerdem ein Framework für bewährte Verfahren zur Steuerung von KI, das deren Verbreitung in der Unternehmenspraxis erleichtern soll.

Darüber hinaus wurde ein breites Spektrum an Forschungsergebnissen auf mehreren hochrangigen Konferenzen in den Bereichen Strategie, Rechnungswesen und Performance Management vorgestellt. Das vom Schweizerischen Nationalfonds (NFP 77) finanzierte multidisziplinäre Projekt «Governance and legal framework for managing artificial intelligence (AI)» befindet sich in einer Reifephase und hat eine Reihe neuer Publikationen hervorgebracht. Die Interaktion mit anderen Gruppenmitgliedern (Universität Zürich, ETH Zürich und LMU München) wurde ebenfalls intensiviert.

Im September veranstaltete die Controlling-Gruppe der Universität St. Gallen (Prof. Klaus Moeller, Prof. Judith Stroehle, Prof. Dennis Fehrenbacher und Prof. Maël Schnegg) zusammen mit Kollegen der Universitäten Fribourg (Prof. Burkert) und Lausanne (Prof. Davila, Prof. Melloni und Prof. Oyon) das sechste «Management Accounting Doctoral Colloquium». Diese Veranstaltung ist zu einem festen Bestandteil geworden, wobei die letzte Frühjahrsausgabe zu Beginn des Jahres online stattfand. Im Laufe der Jahre hat sich eine dynamische und engagierte Gemeinschaft von Professoren und Doktoranden gebildet, die sich gerne austauschen.

Das Lehrangebot von Prof. Schnegg an der Universität St.Gallen hat sich im vergangenen Jahr erweitert und umfasst nun neben den bereits bestehenden Lehrveranstaltungen zum allgemeinen Management Accounting und zu Controlling-Systemen auch Methodenkurse (sowohl auf Masterals auch auf Doktoratsstufe). Maël Schnegg wurde auch als Gastprofessor an die Universitäten Lausanne und Neuenburg eingeladen.



Prof. Dr. Maël Schnegg Assistenzprofessor für Digital Performance Management

Finanzielle Führung - Prof. Dr. Dirk Schäfer

2022 war es endlich so weit: die über viele Jahre vorbereitete Reform des MAccFin wurde umgesetzt und mit dem ersten Jahrgang in den Studienalltag überführt. Offensichtlich ist die kleine aber feine Umbenennung: Wir wollen zum Ausdruck bringen, dass wir uns auf die Unternehmensfinanzierung (Corporate Finance) konzentrieren und nicht die häufig mit einem Bein in der VWL stehende Finanzierung. Deshalb heisst unser Programm nun «Master in Rechnungslegung und Unternehmensfinanzierung» bzw. auf Englisch «Master in Accounting and Corporate Finance», woraus sich unsere eingängige und lautmalerisch gleich gebliebene Abkürzung MACFin ableitet. Strukturell wurde vor allem der Pflichtbereich gestrafft. Wir sind von fünf auf drei Pflichtveranstaltungen gegangen und bieten nun Corporate Finance, Management Accounting sowie Reporting & Auditing an. Die Straffung kommt dem Pflichtwahlbereich zugute, der entsprechend vergrössert werden konnte. Die Studierenden haben so noch mehr Wahlmöglichkeiten und können die Studieninhalte auf Ihre Interessen abstimmen.

Startups haben sich in den letzten Jahren zu attraktiven Optionen für Absolvent:innen unseres Masterprogramms entwickelt. Eigene Ideen unternehmerisch umsetzen, mit neuen Lösungsansätzen Alternativen für ausgetretene Wege aufzeigen, den Arbeitsalltag selbstbestimmt organisieren und schlussendlich über einen gelungenen Exit auch zu Geld machen – das alles zählt zu den Argumenten für einen Berufseinstieg als Gründer:in. Die HSG kann mit strategischen, organisatorischen oder rechtlichen Wissensbausteinen zum Erfolg beisteuern - oder mit der Kernkompetenz am ACA, die finanzielle Führung von Startups thematisieren. Mit genau diesem Titel hat Prof. Schäfer eine neue Vertiefungsveranstaltung im MACFin ins Leben gerufen, die 2022 zum ersten Mal durchgeführt wurde. Im Mittelpunkt steht der Lebenszyklus eines Startups und die damit in Verbindung stehenden Herausforderungen in der finanziellen Führung. Gemeinsam mit unterschiedlichen Experten aus dem Startup-Ökosystem konnte Wissen aus erster Hand vermittelt werden. Die Studierenden mussten sich dabei innovativen Prüfungsformaten stellen: zum einen wurde ein Wissensnugget verlangt, das als One-Pager, Podcast, Video oder Collage abgegeben werden konnte. Zum anderen haben sechs bestehende Startups ihr Geschäftsmodell und die aktuelle Finanzierungsherausforderung gepitcht. Für diese musste ein spezifischer Lösungsvorschlag erarbeitet, präsentiert und mit den Gründern diskutiert werden. Eine für beide Seiten spannende und gewinnbringende Aufgabenstellung.

Wie bislang ist Prof. Schäfer auf allen Stufen der Lehre vertreten. Angefangen mit der Pflichtveranstaltung «Grundlagen der finanziellen Führung» auf der Assessmentstufe, die sowohl auf Deutsch als auch durch Dr. Simon Pfister auf Englisch angeboten wird. Neben der Vorlesung in Präsenz können die Studierenden Erklär-Videos mit Beispielen aus der Praxis abrufen, die Lernapp Brian auf dem Smartphone installieren und als Selbstlerntool nutzen, indem die über 400 Fragen und Antworten aus dem Bereich der finanziellen Führung gelöst werden oder sich mit Quizzes beschäftigen, die ebenfalls der Lernkontrolle dienen und aufzeigen, wo man im Vergleich zu den Kommiliton:innen steht.

Auf Bachelorstufe wird gemeinsam mit Dr. Werner Wohlwend die Wahlveranstaltung «Unternehmenssteuerung und -reporting» angeboten, in der über die inhaltliche Lösung verschiedener Fallstudien neben der Vertiefung verschiedenster Themen aus dem CFO-Bereich auch die Präsentationsund Argumentationsfähigkeiten der Studierenden gefördert wird. Besuche bei Unternehmen zeigen den Studierenden, wie die finanzielle Führung in der Praxis gelebt wird.

Auf Masterstufe werden mit «Finanzielle Führung in der Praxis», dem oben beschriebenen «Finanzielle Führung von Startups» sowie «Corporate Valuation» weitere Themen gemeinsam mit Vertretern aus der Praxis vertieft. «Unternehmenskrisen» musste für das neue Lehrangebot abgesetzt

werden. Abgerundet wird das Lehrengagement mit einem zweitägigen Beitrag zur «Integrationswoche» für die neueintretende Master-Studierenden, die einen Bachelor an einer anderen Universität absolviert haben.

In der Weiterbildung der HSG engagierte sich Prof. Schäfer weiterhin in den verschiedenen Veranstaltungen, wie dem Executive MBA in Business Engineering und dem Zertifikatslehrgang IT Business Management, im Lehrgang Internal Auditing oder im Modul zur finanziellen Führung im Programm Betriebsmanagement für EVU-Unternehmen. Neu hinzugekommen ist ein dreitägiges Modul zur finanziellen Führung im Leadership Development Programm der Henri B. Meyer Unternehmensschule

In der universitären Mitverwaltung engagiert sich Prof. Schäfer in drei Kommissionen, die sich mit den Themen «digitale Prüfungen», «Zulassungsausschuss neuer Masterstudierender» und «Nebenbeschäftigungen» auseinandersetzen.

Nach aussen ist vor allem der Podcast «Meet the CFO» sichtbar, der mit der 3. Staffel in 2022 so erfolgreich wie nie war.



Von links nach rechts Matthias Hoffmann, Dirk Schäfer, Daniel Tinner

Dr. Florian Hohmann - Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

In seinem Bereich Finanzielle Führung engagierte sich Dr. Florian Hohmann wie im Vorjahr in verschiedenen Projekten. In der Lehre war er als Übungsleiter im Bereich «Betriebswirtschaftslehre» in der Assessmentstufe aktiv. Zudem unterrichtete er im Bachelor in der Pflichtveranstaltung «Accounting, Controlling, Auditing» und leitete ein «Capstone-Projekt» im ACA Profilbereich mit den Praxispartnern «Fraunhofer Ventures» und «DAZN». Er ist ferner Dozent in der «Integrationswoche» der HSG.

Gemeinsam mit Prof. Dirk Schäfer nahm er die bereits dritte Staffel der Podcast-Reihe «Meet the CFO» auf. Zudem konzipierte er gemeinsam mit Christoph Hammer und Daniel Tinner das «Financial Benchmarking 2022» für die Swiss Football League und erstellte zu diesem Thema eine umfangreiche Studie. Am ACA Symposium organisiert und moderiert er den Startup Pitch, bei dem junge Unternehmen, die mit ihren Produkten oder Dienstleistungen einen Mehrwert für Unternehmen schaffen können, um die Gunst der anwesenden Unternehmensvertreter/innen buhlen.



Neben seiner Tätigkeit an der HSG ist Dr. Hohmann als CFO der Muntagnard AG auch in der Praxis verankert. Zudem sind an Engagements ausserhalb der HSG seine Tätigkeit im Fachsekretariat der Swiss GAAP FER und die Leitung des CFO Fachkreises «Die digitale CFO Agenda» gemeinsam mit Prof. Schäfer zu nennen.

Dr. Florian Hohmann Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

Dr. Simon Pfister - Ständiger Dozent für Finazielle Führung

Nachdem das erste Halbjahr 2022 noch durch Corona-Einschränkungen geprägt war, durften ab dem Herbstsemester wieder alle Studierenden in Präsenzunterricht begrüsst werden. Und nach fast zwei Jahren Hybrid- und Onlineunterricht haben Studierende einige deren Vorteile wie direkte Beteiligung oder Peer-Kommentare richtigerweise auch im Präsenzunterricht eingefordert. Ab dem Herbstsemester fanden auch alle studentischen Events wie TEDxHSG, Social Business Case Competition oder PEACES Austauschprogramme wieder ohne Einschränkungen statt. Zwar war die reduzierte Erfahrung von Schul- und studentischem Leben während der letzten zwei Jahren durchaus eine Herausforderung, so wurde viel implizites Wissen und Erfahrungen vermisst, jedoch waren die neuen Blickwinkel und frischen Ideen der Studierenden ein grosser Gewinn. Besonders herausstreichen möchte ich eine Veranstaltung zum Krieg in der Region Tigray, in Äthiopien, welche als hybrides Format, auch Dank der guten Infrastruktur der Universität, mit internationalen Top-Referenten umgesetzt wurde.



Simon Pfister ist verantwortlich auf Assessmentstufe für die Vorlesungen englische Buchhaltung und englische Finanzielle Führung, er ist Übungsleiter englische BWL, sowie auf Bachelorstufe für ein Capstone Projekt in Zusammenarbeit mit B Lab Schweiz. Darüber hinaus ist er Faculty Advisor für verschiedene Studentische Initiativen und Spinn-Offs und Lizenzhalter für TEDxHSG.

Dr. Simon Pfister Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

Finanzinstitutionen - Prof. Dr. Andreas Blumer

Das Team von Prof. Andreas Blumer betreibt schwerpunktmässig Lehre und Forschung im Bereich der Prüfung und Beratung von Finanzinstitutionen. Prof. Blumer ist dipl. Wirtschaftsprüfer und Partner bei Ernst & Young AG, Zürich (EY) sowie Verwaltungsratspräsident von EY Schweiz. EY unterstützt die Lehr- und Forschungsaktivitäten sowohl finanziell wie auch personell. Im Bereich Lehre wurden 2022 zwei Kurse gehalten.

Der Kurs im Frühjahr mit dem Titel «Aktuelle Fragen der Finanzbranche aus Sicht der Wirtschaftsprüfers und Beraters» (6 ETCS) beinhaltete wie in den Vorjahren neben einer umfassenden Vorlesung zum Thema Aufsicht und Prüfung von Finanzinstitutionen auch vier ganztägige Workshops mit Case Studies, welche jeweils durch einen Gastreferenten eingeführt wurden. 2022 wurden folgende aktuelle Themen besprochen: Fraud Risiken im Banking (Gastreferentin: Desirée Schreyer, EY); Renditeobjekte aus Sicht des Kreditrisikomanagement (Gastreferent: Daniel Tönz, Raiffeisen); ESG im Asset Management (Gastreferent: Dr. Andreas Knörzer, Vontobel); Investment Suitability (Gastreferentin: Dr. Chantal Jäger, EY).

Im Herbstjahr fand der Kurs «Bankenrechnungslegung» statt. Dieser fokussiert sich auf die speziellen Rechnungslegungsvorschriften für Banken in der Schweiz. Der Kurs «Bankenrechnungslegung» (3 ECTS) wurde im Herbstsemester 2022 zum neunten Mal durchgeführt und mit Gastvorträgen von Stephan Rieder (Leiter Rechnungswesen FINMA) und Matthias Stöckli (Leiter Rechnungswesen Zürcher Kantonalbank) ergänzt.

Im Jahr 2022 wurden einige Anfragen im Bereich der Multilateralen Entwicklungsbanken (SECO) im Rahmen das IFI Corporate Finance Backstopping Mandates durchgeführt und beantwortet.

Die Forschungs- und Lehraktivitäten wurden durch eine von EY gesponserten wissenschaftlichen Mitarbeiterin unterstützt.



Prof. Dr. Andreas Blumer Honorarprofessor für Betriebswirtschaftslehre mit besonderer Berücksichtigung der Prüfung und Beratung von Finanzinstitutionen



Dr. Iva Mihaylova Wissenschaftliche Mitarbeiterin

Internal Control / Internal Audit - Prof. Flemming Ruud, PhD

Prof. em. T. Flemming Ruud betreibt schwerpunktmässig Forschung und Lehre in den Bereichen Internal Control, Internes Audit, Wirtschaftsprüfung und Corporate Governance. Die Bedeutung des Internen Audits für eine funktionierende Interne Steuerung und Kontrolle sowie im Rahmen einer effektiven Corporate Governance ist unumstritten, und das Interne Audit gewinnt weiter an Bedeutung. In Lehre, Weiterbildung und Publikationen von Prof. em. Ruud steht daher die Rolle des Internen Audits aus der Governance, Risk und Control/Compliance (GRC) Perspektive im Fokus.

Seit der Emeritierung Ende Juli 2021 hat Prof, em. Ruud zwei Lehraufträge an der Universität St.Gallen inne, so dass im Frühjahrssemester 2022 im Master in Accounting and Finance (MACFin) das Pflichtwahlfach «Internal Audit - aktuelle Themen zur Internen Revision» und im Herbstsemester 2022 das englische Vertiefungsfach «Strategic Aspects of Internal Audit and Control - Professional Practice» durchgeführt wurden. Prof. em. Ruud war weiterhin Kursleiter und Dozent des Moduls «Corporate Accounting» im Programm International Executive MBA der Universität St.Gallen (IEMBA-HSG), das Führungskräften Einblicke in relevante Themen der finanziellen Berichterstattung und des Audits bietet.

Den Kern des Weiterbildungsangebots von Prof. em. Ruud bildete der Lehrgang «Internal Auditing in a GRC Perspective». Das 14-tägige Zertifikatsprogramm (CAS) gliedert sich in die Module «Essentials of Internal Auditing», «Practice of Internal Auditing» und «Business Knowledge for Internal Auditing». In Ergänzung zum Selbststudium absolvieren anschliessend viele Teilnehmende die Certified Internal Auditor® (CIA®)-Prüfung.

Prof. em. Ruud ist Vollzeit Professor am Institut für Accounting, Auditing und Business Analytics und Leiter des Fachbereichs Internal & External Auditing an der BI Norwegian Business School in Oslo, Norwegen. Zudem ist Prof. em. Ruud Mitglied des Geschäftsleitenden Ausschusses des Instituts für Operations Research und Computational Finance der Universität St. Gallen (i-or/cf-HSG), Mitglied des wissenschaftlichen Beirats des IIA Switzerland sowie Mitglied der Redaktionskommission des EXPERT FOCUS.

Prof. em. Ruud hielt auch in diesem Jahr verschiedene Fachvorträge zu Themen der Internen Revision, Internen Kontrolle und GRC. Besonders hervorzuheben sind ein Strategie-Beratungsprojekt für die Interne Revision der Schweizerischen Nationalbank, in dessen Rahmen die bestehende Strategie überarbeitet wurde und verschiedene Workshops mit den Mitarbeitern durchgeführt wurden, sowie ein Inpulsreferat an der Fachtagung des Internal Audits der Europäischen Zentralbank. Zudem erstellte Prof. em. Ruud im Rahmen seiner Tätigkeit an der Universität St.Gallen eine Vielzahl von Gutachten zu Vorstudien/Dissertationen und Masterarbeiten.

Schliesslich hat Prof. em. Ruud drei verschiedene Beiträge im Bereich Internal Control, Internes Audit und GRC je in Deutsch und Englisch mit Fokus auf den Einsatz von Technologie und Datenanalysen in der internen Revision publiziert.



Prof. em. T. Flemming Ruud Emeritierter Professor für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Internal Control / Internal Audit

Management Accounting - Prof. Dr. Dennis Fehrenbaher

Der Kompetenzbereich Management Accounting und Accounting Information Systems deckt die Themenfelder Controlling und betriebliche Informationssysteme in Lehre, Forschung und Wissenstransfer ab.

Prof. Dennis Fehrenbacher kam zum 01. August 2022 an die Universität St.Gallen, nach einem 10-jährigen Aufenthalt an der Monash University, Melbourne, Australien.

In den ersten fünf Monaten war ein Fokus des Kompetenzbereichs die Entwicklung und Ausarbeitung der Lehre. Dabei lehrte Prof. Fehrenbacher Inhalte auf Bachelor, Master und PhD Ebene für BWL, Accounting & Finance und Computer Science Studenten. Er übernahm vorwiegend, aber nicht ausschliesslich, Kurse auf Englisch. Im Herbstsemester 2022 übernahm Prof. Fehrenbacher das Pflichtwahlfach «Accounting, Controlling, Auditing» zusammen mit Prof. Florian Eugster. Die Veranstaltung wurde von ca. 500 Studenten besucht und gliederte sich in Vorlesungen und Übungen, wobei begleitende Videos auf die Vorlesung und Übungen vorbereitende Inhalte entwickelten und im Nachgang Quizzes die Lerninhalte verfestigten. Darüberhinaus wurde die Veranstaltung Management Accounting (im MACFin) neu im Seminarstil konzipiert, die Veranstaltung Finanzielle Führung spezifisch für den ersten Jahrgang des neuen Bachelorprogramms Computer Science aufgesetzt und ein PhD Seminar (Topics in Accounting Research I) in Zusammenarbeit mit einer Reihe von Kollegen am und ausserhalb des ACA-Instituts angeboten.

In der Forschung konnten gleich zwei Projekte mit Veröffentlichungen in renommierten internationalen Magazinen zum Teilabschluss gebracht werden. Ein Projekt zu «Advice Utilization From Predictive Analytics Tools: The Trend is Your Friend», wurde vom European Accounting Review (VHB A) zur Veröffentlichung angenommen. Die Ko-Autoren sind Dr. Martin Weisner (The University of Melbourne, Australien) und Dr. Alessandro Ghio (Laval University, Kanada). Das Projekt «Spatial Distance and Risk Category Effects in Enterprise Risk Management Practice» wurde vom Journal of Management Accounting Research (VHB B) zur Veröffentlichung angenommen. Die Ko-Autoren sind Dr. Martin Weisner (The University of Melbourne, Australien) und Prof. Steve Sutton (University of Central Florida, USA). In Summe war Prof. Fehrenbacher nach dem im Jahr 2022 online publizierten forschungsmonitoring.org (auch bekannt unter WirtschaftsWoche Forschungsmonitoring) unter den Top 3 Forschern mit Accounting Fokus (JEL Code M41) in der Kategorie «under 40 Ranking».

Zwei Wissenstransferaktivitäten werden im Folgenden hervorgehoben. Die Zeitung Finanz und Wirtschaft wurde im Rahmen von Institutsfeierlichkeiten auf das Eye-Tracking Arbeitspapier «Effect of CSR information presentation order on stakeholder decision-making» (verfügbar bei SSRN, in Zusammenarbeit mit Prof. Soderstrom, The University of Melbourne) aufmerksam und bezieht sich im Artikel vom 13.12.2022 «Wieso ESG in den Geschäftsbericht gehört» auf das Arbeitspapier und druckte eine Stellungnahme von Prof. Fehrenbacher ab. Das praxisorientierte Transfermagazin Controlling & Management Review (VHB D) veröffentlichte einen Artikel zu «Assessing the Objectivity of Performance Evaluations» zusammen mit Dr. Bicudo de Castro (Deakin University, Australien).

Desweiteren wurde das Projekt «Enterprise Social Media and Control System Design» im Fachkreis mit externen Kollegen und bei Forschungskolloquien bei den Universitäten Deakin University, Australien und the University of Melbourne, Australien besprochen und wertvolle Schritte in der Weiterentwicklung vollzogen. Dieses Projekt ist eine der Prioritäten für das kommende Jahr. Prof. Fehrenbacher war 2022 Associate Editor bei dem Journal Decision Support Systems (VHB B, Editors-in-Chief Prof. Andrew Chen und Prof. Victoria Yoon) und im Editorial Board of Behavioral Research in Accounting (VHB B, Senior Editor Prof. Charles Bailey 2020 – 2023). Zudem war er 2022 Associate Editor im Track Societal Impact of Information Systems der International Conference for Information Systems 2022 (VHB A), und Session Chair der gleichnamigen Konferenz in Kopenhagen. Er gehörte auch dem Programmkommittee des International Symposium on Accounting Information Systems (Australasian Edition 2022) an. Desweiteren war er Gutachter einiger Artikel von renommierten Journals, u.a. Accounting, Organizations and Society.

An Engagement ausserhalb der HSG sind insbesondere die Aktivitäten mit der Monash University zu nennen. Im Moment werden drei Doktoranden in Zusammenarbeit mit den Co-Betreuern Prof. Matt Hall, Associate Prof. Kristian Rotaru, Associate Prof. Gladys Lee, Dr. Xinning Xiao, Dr. John Ko, Dr. James Sewell betreut (alle Monash University). Die Doktoranden befinden sich im Promotionsverfahren der Monash University, Australien und geniessen eine intensive Betreuung. Darüberhinaus begleitete Prof. Fehrenbacher ein Berufungsverfahren an der Universität Bern als externer Gutachter.

Für das Jahr 2023 wird angestrebt das Team am Kompetenzzentrum weiter auszubauen, das Lehrportfolio mit dem Angebot zweier neuer Kurse auf Bachelor und Masterlevel zu erweitern, sowie die Forschungsaktivitäten in der Tiefe und Breite weiterzuentwickeln.

Für das herzliche Willkommen am Institut für Accounting, Controlling und Auditing und im erweiterten Kreis der Universität möchte sich Prof. Fehrenbacher recht herzlich bedanken. Die Onboarding-Events und viele persönliche Gespräche haben ihm einen sehr positiven Eindruck über seine neue Wirkungsstätte gegeben. «An der HSG ist ein besonderer Spirit zu spüren, der über Kollegialität und ein besonderes Arbeitsethos hinausgeht.».



Prof. Dr. Dennis Fehrenbacher Assoziierter Professor für Management Accounting und Accounting Information Systems

Service Performance Management - Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

Prof. Matthias Mitterlechner ist ständiger Dozent und Leiter des Kompetenzbereichs Service Performance Management. Der Kompetenzbereich lehrt und forscht im Feld der finanziellen und strategischen Steuerung von wissensintensiven Expertenorganisationen und -netzwerken mit einem empirischen Fokus auf das Schweizer Gesundheitswesen.

In der Lehre stand die Entwicklung neuer Veranstaltungen und die Anpassung bestehender Angebote im Vordergrund. Erstmals durchgeführt wurde im September 2022 das Kolloquium «Finanzielle Führung» für den ersten Jahrgang der Studierenden im Joint Medical Master (JMM). Im Kolloquium bearbeiteten 30 angehende Medizinstudierende zwei Fallstudien über die finanzielle Führung eines Kantonsspitals und eines Regionalspitals. Auf der Grundlage der finanziellen Analyse diskutierten die Studierenden in einem SRF-Arena Format Implikationen für die strategische Weiterentwicklung der beiden Häuser. Aufgrund des innovativen Lehrdesigns wurde das Kolloquium im Square durchgeführt. Im Dezember 2022 fand der Grundlagenkurs «Finanzierung von Gesundheitsorganisationen» für den zweiten JMM-Jahrgang statt. Darüber hinaus wurden die Pflichtkurse «Management Accounting» (MACFin) und «Finance and Management Accounting» (MGM) weiterentwickelt. Im Fokus stand die Integration von Fallstudien in die Vorlesung, um die Veranstaltung noch interaktiver zu gestalten. Die Pflichtkurse werden auf Deutsch und Englisch in einem inspirierenden Team-Teaching mit Prof. Klaus Möller, Prof. Dennis Fehrenbacher und Prof. Maël Schnegg angeboten. Weiters wurden 17 Masterarbeiten und 6 Bachelorarbeiten als Referent oder Korreferent betreut.

In der Forschung fokussiert der Kompetenzbereich auf Performance Management in wissensintensiven Expertenorganisationen und -netzwerken mit empirischen Projekten im Schweizer Gesundheitswesen. Daraus entstanden Beiträge für Zeitschriften, Herausgeberbände und Konferenzen. Ein Zeitschriftenbeitrag analysierte, inwieweit eine regional vernetzte Wertschöpfung im Gesundheitswesen ein Hype oder ein Zukunftsmodell ist, indem er die Performance von zwei vernetzten und zwei fragmentierten Gesundheitsregionen verglich. Die Analyse ergab, dass eine regional vernetzte Wertschöpfung, in der die Leistungserbringer organisationsübergreifend kooperieren, positive Wirkungen auf die Qualität für die Bevölkerung, die Kosten, das Personalmanagement und die regionale Volkswirtschaft haben. Weitere Beiträge beleuchteten die Möglichkeiten und Grenzen der Orchestrierung regionaler Gesundheitsnetzwerke sowie die Instrumente und Anwendungsfelder eines prozessorientierten Controllings im Gesundheitswesen (gemeinsam mit Nora Gautschi und Klaus Möller).

Der Transfer von der Forschung in die Praxis fand über Weiterbildungen mit Fachleuten aus dem Gesundheitswesen statt.



Prof. Dr. Matthias Mitterlechner Titularprofessor und Ständiger Dozient für Service Performance Management

Sustainability Governance - Prof. Dr. Judith Ströhle

Im August 2022 ist «Sustainability Governance» als neuester Kompetenzbereich am ACA eröffnet worden. Der Bereich fokussiert sich auf die Themen Nachhaltigkeitsmessung, -Accounting und -Governance, und wird von Prof. Judith Ströhle geleitet.

Prof. Ströhle wechselte von der Saïd Business School, University of Oxford an die Universität St.Gallen (HSG), wo sie als tenure-track Assistenzprofessorin für Sustainability Governance sowohl am ACA als auch am IWÖ (Institut für Wirtschaft und Ökologie) angesiedelt ist. Mit dieser Doppelaffiliation nimmt der Kompetenzbereich explizit die wichtige Aufgabe an Brücken zwischen den Fachgebieten Accounting, Controlling und Nachhaltigkeit zu schlagen.

Die ersten fünf Monate waren vom Aufbau der Lehrangebote geprägt. Im Herbstsemester wurde, gemeinsam mit Prof. Judith Walls vom IWÖ-HSG, der Kurs «Grand Challenges: Corporate Sustainability Management» auf Englisch für 50 Studenten des Master of General Management (MGM) angeboten. Dieser Kurs fand im neuen «SQUARE» Gebäude statt und nutzte neuartige Lehrmethoden wie den «flipped classroom design». Prof. Ströhle agierte zudem als Gastdozentin im CEMS- und im MACS-Programm. Die Betreuung erster Masterarbeiten wurde ebenso aufgenommen.

Neben der erfolgreichen Durchführung des Herbstsemesters stand auch die Vorbereitung der Kurse für das Frühjahrssemester 2023 im Fokus. Hier wird ein Kurs zu «Fundamentals of Sustainability Accounting» im Bachelor und der Kurs «Sustainability for Financial Leaders» im MACFin angeboten. Auch im Bereich Weiterbildung war Prof. Ströhle tätig. Sie gab Gastbeiträge für das HSG «Corporate Sustainability Management» Programm und das HSG CAS «Intensivstudium Kommunikation und Management». Extern wurde bei dem University of Northern Carolina «MBA Summit» und dem Oxford «ESG Leadership Programme» mitgewirkt.

Der Bereich Forschung konzentrierte sich auf drei Themen: a) Nachhaltigkeitsperformance, b) Nachhaltigkeitsprüfung, und c) Investor Stewardship. Hier konnten im letzten halben Jahr bereits Erfolge verbucht werden. Im August wurde der Artikel «Through the Looking Glass: Tying performance and materiality to corporate purpose» im Journal of the British Academy publiziert. Im Dezember wurde «Sustainability Assurance as Greenwashing» als featured article im Stanford Sustainable Innovation Review (SSIR) veröffentlicht. Zudem wurde ein Paper zur Nachhaltigkeitsprüfung bei der «FRASOP» an der London School of Economics vorgestellt.

Im Engagement ausserhalb der Universität ist Prof. Ströhle als Mitglied im Projektbeirat der Bertelsmann Stiftung tätig, und berät zudem die Codespa Stiftung in Spanien im Bereich «Inclusive Growth». Ein Highlight war auch die Teilnahme am Podcast «Mission to Scale», für den Prof. Ströhle zu Ihrem SSIR paper interviewt wurde. Weitere Gastvorträge fanden für PwC, Institutional Investor, ORP, und die Bertelsmann Stiftung statt.



Prof. Dr. Judith Ströhle Tenure Track Assistenzprofessorin für Sustainability Governance

ACA Forschungsseminare

Seit 2014 führt das Institut ACA-HSG erfolgreich die ACA Research Seminar Series im Bereich der Forschung durch. Internationale Wissenschaftler werden regelmässig zu einem Forschungsseminar eingeladen, um aktuelle Projekte vorzustellen und zu diskutieren. Die internationale Forschung und der gegenseitige Austausch werden am ACA dadurch stärker etabliert.

In einzelnen Treffen bietet sich für Doktorierende die Gelegenheit, ihre Forschungsarbeiten mit den internationalen Gästen zu diskutieren und wertvolles Feedback einzuholen.

Im letzten Jahr konnte das ACA-HSG folgende GastforscherInnen für spannende Vorträge gewinnen:

- Associate Professor Stefan Linder, PhD, ESSEC Business School (09.03.2022) «Why the Type
 of Information Observable to Peers Matters: Peer Monitoring and Performance Measure Manipulation».
- Assistant Professor Pietro Bianchi, FIU Business (28.04.2022), «Does the Mafia Hire Good Accountants?».
- Associate Professor Kris Allee, Walton College of Business (16.05.2022), «Industry Information Transfers and Qualitative Disclosure: Evidence from Conference Calls»
- **Professor Garen Markarian**, HEC Lausanne (25. 05.2022), «The Effect of the Tax Cuts and Jobs Act of 2017 on Corporate Investment».
- **Professor Jian Zhou**, Shidler College of Business (30.05.2022), «Soft Governance in Action: Corporate Site Visits and Internal Control Weaknesses».
- **Professor Martin Messner**, University of Innsbruck (12.10.2022), «Fashionable practices and occupational identities: Hype and ambiguity as challenges for data scientists».
- **Professor Victor Maas**, Amsterdam Business School (16.11.2022), «Steering Through the Fog: How Color Coding Affects Decision Making in Noisy Environments».
- **Professor Andrew Ferguson**, University of Technology Sydney (07.12.2022), «Financial intermediation, lender equity and project finance debt mandates».
- Assistant Professor Marcel Olbert, London Business School (14.12.2022), «ESG Disclosures in the Private Equity Industry».

Auf Doktoratsebene bietet das ACA-HSG ein Treffen von und für Doktorierende, das sich an die angelsächsischen Brown Bags anlehnt. Dieser Forschungslunch bietet für alle interessierten Doktorierende am ACA die Möglichkeit, eigene Projekte und Ideen vorzustellen und Feedback von KollegInnen einzuholen. Der wissenschaftliche Austausch wird somit schon im Doktoratsstudium gefördert und kann konkret an der eigenen Forschung umgesetzt werden.

ACA Weiterbildungsseminare

Im Jahr 2022 engagierten sich die ACA Direktionsmitglieder in folgenden Weiterbildungsprogrammen:

Adecco

Dinh,T.

Bär & Karrer

Dinh,T.

Betriebsmanagement von EVU / ior/cf-HSG

Schäfer, D.

CAS Entsorgungs-/Recyclingmanager / ior/cf-HSG

Schäfer, D.

CAS Strategische Personalführung / FAA-HSG

Möller, K.

CAS Kommunikation und Management / IMC-HSG

Ströhle, J.

CAS Lehrgang Internal Auditing in a Governance, Risk, Control/Compliance (GRC) Perspective / ACA-HSG

Möller, K./Ruud, F. (Leitung)/Schäfer, D.

Equinor ESG Leaders Programme / University of Oxford

Ströhle, J.

Executive MBA HSG

Arnold, M./Dinh, T./Möller, K./Leibfried, P.

Executive MBE, CAS Transformation umsetzen

Schäfer, D.

EXPERT SUISSE Wirtschaftsprüfer-Ausbildung

Leibfried, P.

Fernuni.ch

Leibfried, P.

Fit for Finance

Arnold, M.

Hengeler Müller Akademie St. Gallen / ES-HSG

Leibfried, P.

International Executive MBA HSG

Arnold, M./Dinh, T./Möller, K.

IT Business Management / IWI-HSG

Schäfer, D.

Leadership Development Programm / ES-HSG Schäfer, D.

MBA Summit / University of Northern Carolina Ströhle, J.

Performance Management intensiv - ACA-HSG Möller, K.

PwC Leaders Programme / University of Oxford Ströhle, J.

Sustainability Management for Business Excellence / CSI-HSG Ströhle, J.

The St.Gallen MBA Full-time Arnold, M. / Dinh, T.

veb.ch Leibfried, P.

ACA Publikationen und Konferenzen

Artikel

- Arnold, M., Pelster M., Subrahmanyam, M.:Attention triggers and investors' risk-taking, in: Journal of Financial Economics, 2022, 143 (2), S. 846-875.
- Arnold, M., Westermann, R.: Debt renegotiations outside distress, in: Review of Finance, forthcoming.
- Arnold, M.: Online trading, in: Expert Focus, 2022, August, S.352-355.
- Broßmer, C., Creutz, M., Isbruch, F., Möller, K.: Finanzielle Erfolgsmessung von Innovationen: Die Innovation Performance Pyramide bei Evonik Industries, in: Controlling, 2022, 34 (4), S. 51-58.
- Burghardt, J., Möller, K.: The Use of Management Controls to Enhance the Perception of Meaningful Work- A Systematic Literature Review and Conceptional Model Development, in: Journal of Accounting Literature, forthcoming.
- Carmichael, D., Soonawalla, K., Stroehle, J.C.: Sustainability Assurance as Greenwashing, in: Stanford Sustainable Innovation Review, forthcoming.
- Dinh, T., Husmann, A., Melloni, G.: Corporate Sustainability Reporting in Europe: A Scoping Review, in: Accounting in Europe, 2022, published online.
- Dinh, T., Schultze, W.: Accounting for R&D on the income statement? Evidence on non-discretionary vs. discretionary R&D capitalization under IFRS in Germany, in: Journal of international Accounting, Auditing und Taxation, 2022, 46, S. I-20.
- Dinh, T., Husmann, A.: Relevanz und Herausforderungen des Green-Bond-Markts, in: Expert Focus, 2022, 8, S. 346-351.
- Dong, T., Eugster, F., Nilsson, H.: Business School Education, Motivation, and Young Adults' Stock Market Participation, in: Journal of Accounting and Public Policy, 2022, 106958, https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.
- Dong, T., Eugster, F., Vazquez, A.: Passive institutional investors and audit fees: Empirical evidence from the Russell index reconstitution, in: European Accounting Review, forthcoming.
- Eugster, F., Stenzel A.: Key Audit Matters der Swiss Performance-Index-Unternehmen, in: Expert Focus, 2022, 96 (8), S. 335-340.
- Fehrenbacher, D., Ghio, A., Weisner, M.: Advice Utilization from Predictive Analytics Tools: The Trend is Your Friend, in: European Accounting Review, forthcoming.
- Fehrenbacher, D., Sutton, S., Weisner, M.: Spatial Distance and Risk Category Effects in Enterprise Risk Management Practice, in: Journal of Management Accounting Research, forthcoming.
- Fehrenbacher, D., de Castro: Assessing the Objectivity of Performance Evaluations, in: Controlling & Management Review, 2022, 7, S. 48-52.
- Huydts, A., Weiser, M., Möller, K.: Nutzung von Data Science Plattformen im Controlling, in: Controlling, 2022, 34 (2), S. 84-86.
- Leibfried, P.: Swiss GAAP FER für Kleinunternehmen, in: Expert Focus, 2022, S. 341-344.

- Mitterlechner, M.: Gesundheitsregionen: Hype oder Zukunftsmodell?, in: Competence: H+ Hospital Forum, 2022, 5.
- Mihaylova, I., Blumer, A.: Analytical approaches for the climate-related risk estimation of commercial banks' credit activities: challenges, opportunities, and the way ahead, in: Journal of Sustainable Finance & Investment, DOI: 10.1080/20430795.2022.2140570.
- Möller, K.: Editorial zum Themenschwerpunkt Steuerung von Produktionsnetzwerken, in: Controlling, 2022, 34 (2,), S. I.
- Möller, K.: Péter Horváth 85 Jahre für das Controlling Interview mit Péter Horváth, in: Controlling, 2022, 34 (2), S. 35-37.
- Möller, K. (gemeinsam mit zahlreichen weiteren Personen): Nachruf: Péter Horváth Pionier, Papst und Visionär des Controllings, in: Controlling, 2022, 34 (4), S. 33-34.
- Möller, K.: Neugestaltung der finanziellen Steuerung bei Endress+Hauser Interview mit Luc Schultheiss, CFO der Endress + Hauser AG, in: Controlling, 2022, 34 (5) S. 66-68.
- Möller, K.: Risk Mitigation or Global Production Networks at Bühler Interview mit Holger Feldhege, in: Controlling, 2022, 34 (2), S. 80-83.
- Möller, K.: Buchrezension «Performance Measurement Konzepte, Fallstudien, Empirie und Handlungsempfehlungen (3. Auflage)» von Prof. Dr. Ronald Gleich, München 2021, in: Controlling, 2022, 34 (1), S. 82-83.
- Möller, K.: Financial Leaderhsip with Guided Self Control the St.Gallen Performance Management Model (SPMM), in: HSG Focus, 2022, 2, https://hsgfocus.unisg.ch/hsg-focus-2-2022-gesund/artikel/stgallen-performance-management-model-klaus-moeller.
- Möller, K., Marks, D. M., Ehnimb, L. N. E.: Wie die Implementierung von Objectives & Key Results gelingt: Förderliche und hinderliche Faktoren für agile Steuerung mit OKRs, in: Controlling, 2022, 34 (6), S. 39-44.
- Möller, K., Schmid, J.: Controlling & Agilität: Konvergenz oder Koexistenz? Gestaltungsempfehlungen für mehr Agilität im Controlling, in: CFOaktuell, 2022, 16 (5), S. 168-172.
- Möller, K., Schmid, J.: Agile Steuerung in der Finanzfunktion Wie findet man die richtige Balance zwischen Flexibilität und Stabilität? in: Expert Focus, 2022, 96 (8), S. 383-388.
- Möller, K., Schmid, J. Schatzmann, J.: CO2-Preise als Steuerungsinstrument für das Controlling: Treiber, Instrumente und Umsetzung einer umweltbezogenen Nachhaltigkeitsorientierung, in: Controlling, 2022, 34 (5), S. 43-50.
- Möller, K., Schmid, F., Seehofer, T.M., Wenig, P.: How the Design of an Organizational Context Helps to Attain Contextual Ambidexterity, in: Schmalenbach Journal of Business Research, 2022, 74 (4), S. 603-629.
- Ruud, F., Schreyer, M., Gierbl, A., Borth, D.: Artificial Intelligence enabled Audit Sampling Learning

- to draw representative and inter-pretable audit samples from large-scale journal entry data, in: Expert Focus, 2022, 04, S. 106-112.
- Ruud, F., Schreyer, M., Gierbl, A., Borth, D.: Stichprobenauswahl durch die Anwendung von künstlicher Intelligenz Lernen repräsentativer Stichproben aus Journalbuchungen in der Prüfungspraxis, in: Expert Focus, 2022, 02, S. 10-18.
- Ruud, F., Rudyk, A., Weiser, Y.: Datenanalytische Risiko- und Prozessanalysen im Kontext des Drei-Linien-Modells – Eine gemeinsame Datengrundlage schafft die Basis für eine strukturierte Zusammenarbeit der Linien, in: Expert Focus, 2022, 01, S. 27-32.
- Ruud, F., Rudyk, A., Weiser, Y.: Data Analytical Risk and Process Analyses in the Context of the Three Lines Model A shared data platform is the basis for a structured cooperation between the three lines model, in: Expert Focus, 2022, 01, S. 33-38.
- Ruud, F., Schreyer, M., Baumgartner, M., Borth, D.: Künstliche Intelligenz im Internal Audit als Beitrag zur effektiven Governance Deep-Learning-basierte Detektion von Buchungsanomalien in der Revisionspraxis, in: Expert Focus, 2022, 01, S. 39-44.
- Ruud, F., Schreyer, M., Baumgartner, M., Borth, D.: Artificial Intelligence in Internal Audit as a Contribution to effective Governance Deep-learning enabled detection of anomalies in financial accounting data, in: Expert Focus, 2022, 01, S. 45-50.
- Schlicher, M., Möller, K.: AutoML im Controlling, in: Controlling, 2022, 34 (2), S. 39-42.
- Schnegg, M., Möller, K.: Strategies for data analytics projects in business performance forecasting: a field study, in: Journal of Management Control, 2022, 33 (3), S. 241-271.
- Solbach, J., Möller, K., Wirnsperger, F.: Break the link between pay and motivation, in: MIT Sloan Management Review, Summer 2022.
- Stopp, S.: Psychologische Sicherheit: Ein Mittel gegen Unsicherheit, in: Controlling, 2022, 34 (1), S. 78-79.
- Stroehle, J.C., Metzner, M., Soonawalla, K.:Through the Looking Glass: Tying Performance and Materiality to Corporate Purpose, in: Journal of the British Academy, 2022, 10 (5), S.87–123.

Bücher und Buchbeiträge

- Hachmeister, D., Stenzel A.: Kommentierung zu § 297 HGB: Inhalt, in: Bilanzrecht , Hrsg: Hachmeister, D., Kahle, H., Mock, S., Schüppen, M., 3. neu bearbeitete Auflage, Köln.
- Lachance, S., Stroehle, J.C.: The Origins of ESG in Pensions: Strategies and Outcomes, in: Pension Funds and Sustainable Investment: Challenges and Opportunities, edited by Hammond, P.B., Maurer, R., Mitchell, O.S., Oxford University Press, Oxford, forthcoming.
- Gautschi, N., Mitterlechner, M., Möller, K.: Instrumente und Anwendungsfelder eines prozessorientierten Controllings im Gesundheitswesen, in: Kümpel, T., Schlenkrich, K., Heupel, T. (Hrsg.), Controlling & Innovation 2022: Gesundheitswesen, S. 207-226.
- International Group of Controlling (IGC) / Klaus Möller (eds.), Controlling & Agility, 2022, Steyr https://www.igc-controlling.org/downloads/standards

Konferenzbeiträge

- Arnold, M., Kollmann, N., Tengulov A.: Creditor control rights and the pricing of private loans. American Finance Association, Online 06.-09.01.2022.
- Arnold, M., Kollmann, N., Tengulov A.: Creditor control rights and the pricing of private loans. Financial Markets and Corporate Governance Conference, Online 20.-22.04.2022.
- Arnold, M.: Session Chair: Swiss Society for Financial Market Research, Online 07.-08.04.2022.
- Burghardt, J.: The Reconstruction of a Professional Identity in Times of Change Evidence from the Management Accounting Function. 44th EAA Annual Congress, Bergen 11.-13.05.2022.
- Burghardt, J.: The Reconstruction of a Professional Identity in Times of Change Evidence from the Management Accounting Function. 19th Annual Conference for Management Accounting Research (ACMAR), Vallendar 02.-03.06.2022.
- Dinh T., Husmann A., Melloni, G.: Corporate Sustainability Reporting and Performance in Europe: A Scoping Review. 44th EAA Annual Congress, Bergen 11.-13.05.2022.
- Jamie, J.: Earnings-related activity of the S&P 500 firms on social media: An analysis of information content and audience response. 44th EAA Annual Congress, Bergen 11.-13.05.2022.
- Jamie, J.: Earnings-related activity of the S&P 500 firms on social media: An analysis of information content and audience response. ERC Summer Camp, Barcelona.
- Mitterlechner, M., Bilgeri, A.-S.: Coordinating care around patients' needs: Exploring the emergence and change of core dimensions of integrated care. International Conference on Integrated Care, Odense 23.-25.05.2022.
- Schmid, F.: Control Configurations and Organizational Learning: The Impact of Environmental Uncertainty. EAA Doctoral Colloquium, Bergen 07.-10.05.2022.
- Schmid, F.: Management Controls and Knowledge Hoarding. ERMAC, Wien 19.-21.06.2022.
- Schnegg, M., Solbach, J., Möller, K.: Beyond Pay for Performance Change enough or don't change at all. EIASM Conference on New Directions in Management Accounting, Lissabon 14.-16.12.2022.
- Sentinella, R., Schnegg, M., Möller, K.: A Management Control oriented Governance Framework for Artificial Intelligence. EIASM Workshop on Governance and Management of Digitalization, Strassburg, 7.11.2022.
- Sick, F.: A comparative analysis of European integrated and stand-alone sustainability reports Evidence from latent Dirichlet allocation. Accounting Summer Camp, JLFA Conference & ERC 2022.
- Soonawalla, K., Stroehle, J.C.: Old Saddles for New Horses: How Non-Financial Assurance Reinforces Traditional Firm Boundaries. FRASOP, London School of Economics, London 12-13.11.2022.
- Stopp, S.: The Impact of Compensation Systems on Salespeople's Motivation. ERMAC Empirical Research in Management Accounting Conference, Wien 19.-21.06.2022.

Konferenzbesuche

Arnold, M.: 2022 Financial Markets and Corporate Governance Conference

Arnold, M.: 2022 Swiss Society for Financial Market Research

Burghardt, J., Dinh, T., Johnston, J., Schmid, F., Schnegg, M., Stenzel, A.: 44th European Accounting Association EAA Annual Congress

Burghardt, J., Huydts, A.: ACMAR – Annual Conference for Management Accounting Research.

Eugster, F.: European Financial Management Association 2022 Annual Meeting

Fehrenbacher, D.: International Conference for Information Systems

Gautschi, N.: ICHOM - International Consortium for Health Outcomes Measurement

Johnston, J., Sick. F.: 2022 The Journal of Law, Finance and Accounting Conference & Emerging Research Consortium

Kollmann, N.: 2022 American Finance Association

Mitterlechner, M.: European Group of Organization Studies

Mitterlechner, M.: International Conference on Integrated Care

Möller, K., Schnegg, M.: EIASM Conference on New Directions in Management Accounting

Sentinella, R.: EIASM Workshop on Governance and Management of Digitalization

Stenzel, A.: 2022 3rd Norwegian Tax Accounting Symposium

Stenzel, A.: 2022 8th Berlin-Vallendar Tax Conference on Tax Research

Stenzel, A.: 2022 The American Accounting Association Virtual Annual Meeting

Stopp, S.: ERMAC - Empirical Research in Management Accounting Conference

Stroehle, J.C.: Global Research Alliance for Sustainable Finance

Impulsvorträge

- Eugster, F.: Aktuelles aus der Forschung & Schulung ISA-CH, Provida, 29.9 2022.
- Eugster, F.: Eine empirische Analyse der Key Audit Matters von Schweizer Unternehmen, Antrittsvorlesung, Universität St. Gallen, 18.10.2022.
- Hohmann, F.: Financial Sustainability for Football Clubs, FUTURE OF FOOTBALL BUSINESS Conference, Online, 25.02.2022.
- Hohmann, F., Hammer, C., Tinner, D.: Financial Benchmarking 2022 Swiss Football League, SFL Fachtagung Recht/Lizenzierung und Finanzen, Ittingen, 12.12.2022.
- Leibfried, P.: Jahreskonferenz der Stiftung für Fachempfehlungen zur Rechnungslegung, Tagungsleitung, Zürich, 10.11.2022.
- Möller, K., Schlicher, M., Weiser, M.: Usecases PowerBI @HSG the example of the HPC House of Performance Cockpit, Microsoft Cloud Day, online, 31.01.2022.
- Ruud, F.: Styring og internkontroll Hva er vel det? I et virksomhetsstyrings- GRC perspektiv, Adimistration des norwegischen Parlaments, 09.03.2022.
- Ruud, F.: Cooperation of the Third and the Second Line of Defence, Methodological Day des Internal Audits der Europäischen Zentralbank, 21.06.2022.
- Ruud, F.: Data Analytics: Trends und quo vadis, EXPERTsuisse, online, 31.08.2022.
- Ruud, F.: Aktueller Stand und Entwicklungen im Internal Audit, EXPERTsuisse, Zürich, 24.11.2022.
- Stroehle, J.C.: Sustainability reporting and standardization, PwC Leaders Forum, SBS, Oxford, online, 01.09.2022.
- Stroehle, J.C.: Impact measurement and management Fit für die Zukunft, Report launch, Bertelsmann Foundation, online, 01.09.2022.
- Stroehle, J.C.: Measuring the «S» in ESG, Institutional Investor Forum, Amsterdam, 01.10.2022.

Studien

Hohmann, F., Hammer, C., Tinner, D.: Financial Benchmarking 2022 Swiss Football League. Ergebnisbericht St. Gallen 2022.

Dissertationen

Bösiger, Sven: Herausforderungen des maschinellen Lernens in der praktischen Prüfarbeit.

Burghardt, Janine: Essays on Management Control Configurations and the Perception of Meaningful Work in the Management Accounting Function.

Jaklitsch, Hans Georg: Die Verlässlichkeit von Zeitwertschätzungen für Renditeliegenschaften nach IAS 40.

Mailänder, Martin: Audit and the Media.

Schmid, Jasmin: Essays on Steering Organizational Agility in the Manufacturing Industry.

Zhao, Chang: Non-IFRS Earnings Reporting in Highlights of Annual Reports – Evidence from Australia.

Engagements

Programmleitungen

- Doktorat in Betriebswirtschaftslehre (PMA)
- Master in Accounting and Finance (MAccFin)
- Schwerpunkt «Accounting» im BWL (Bachelor)

Gastprofessuren

Dinh, T.:

Gastprofessur im HS 2022 für den Kurs «Financial Accounting Fundamentals» im Master of General Management Programm Université de Neuchâtel Neuchâtel, Schweiz

Schnegg, M.:

Gastprofessur im FS 2022 für den Kurs «Contemporary Challenges in Management Control» im Bachelor in Management, Controlling and Finance HEC Lausanne.

Lausanne, Schweiz

Schnegg, M.:

Gastprofessur im HS 2022 für den Kurs «Applied Management Control Systems» im Master in Accounting, Controlling and Finance

HEC Lausanne.

Lausanne, Schweiz

Schnegg, M.:

Gastprofessur im HS 2022 für den Kurs «Comptabilité de Gestion» im Bachelor in Economics and Business

Université de Neuchâtel.

Neuenburg, Schweiz

Stenzel, A.:

Gastprofessur im HS 2022 für den Kurs «Financial Accounting Fundamentals» im Master of General Management Programm Université de Neuchâtel

Neuchâtel, Schweiz

Gutachten

Arnold, M.:

EFA Conference Review of Financial Studies Swiss Journal of Economics and Statistics SGF Conference

Dinh, T.:

ABACUS

Accounting and Business Research

Accounting in Europe

Die Unternehmung

European Accounting Association Annual Congress

European Accounting Review

Journal of Accounting and Public Policy

Journal of International Accounting, Auditing and Taxation

Schmalenbach Journal of Business Research

Eugster, F.:

Accounting and Business Research
British Accounting Review
European Accounting Review
Journal of Business Finance & Accounting
Scientific Committee, Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC)

Fehrenbacher, D.:

Behavioral Research in Accounting

Decision Support Systems

International Conference for Information Systems (ICIS), Track: Societal Impact of Information Systems

Leibfried, P.:

EXPERT FOCUS

KoR Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung

Möller, K.:

Die Unternehmung European Accounting Association Annual Congress Journal of Management Control Zeitschrift für Controlling

Stenzel, A.:

Accounting and Business Research Accounting Horizons Contemporary Accounting Research European Accounting Review

Ströhle, J.:

Book reviews
Die Unternehmung
Journal of Banking and Finance
Journal of Business Ethics
MBA University of Capetown
One Earth

Abschlussarbeiten

Themengebiet	Professor/in	Bachelorarbeiten	Masterarbeiten
Accounting	Tami Dinh	0	16
Accounting und Taxation	Arthur Stenzel	0	4
Auditing	Florian Eugster	3	8
Audit und Accounting	Peter Leibfried	7	15
Controlling/ Performance Management	Klaus Möller	3	34
Corporate Finance	Marc Arnold	4	25
Digital Performance Management	Maël Schnegg	0	6
Finanzielle Führung	Dirk Schäfer	4	6
	Florian Hohmann	6	7
	Simon Pfister	17	6
Finanzinstitutionen	Andreas Blumer	3	6
Internal Control/ Audit	Flemming Ruud	0	3
Management Accounting	Dennis Fehrenbacher	0	0
Service Performance Management	Matthias Mitterlechner	· 17	6
Sustainability Management	Judith Ströhle	0	3
Total		64	145

Personelles

Mitglieder des Geschäftsleitenden Ausschusses

Prof. Dr. Manuel Ammann Professor für Finance an der HSG (Präsident)

Bruno Chiomento Chairman at Neutra Treuhand AG

Philipp Hallauer lic.oec. HSG, WP, Partner und Mitglied der GL bei KPMG AG
Dr. Konstantin Sauer Mitglied des Vorstands und CFO bei ZF Friedrichshafen AG

Regula Wallimann Wirtschaftsprüferin und Verwaltungsrätin

Prof. Dr. Isabelle Wildhaber Professorin für Privat- und Wirtschaftsrecht an der HSG

Direktion



Von links nach rechts

Prof. Dr. Marc Arnold

Prof. Dr. Dennis Fehrenbacher

Prof. Dr. Peter Leibfried

Prof. Dr. Tami Dinh

Prof. Dr. Florian Eugster

Prof. Dr. Klaus Möller (Geschäftsführender Direktor)

Vizedirektion

Prof. Dr. Andreas Blumer

Dr. Florian Hohmann

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

Dr. Simon Pfister

Prof. Dr. Dirk Schäfer

Prof. Dr. Maël Schnegg

Prof. Dr. Arthur Stenzel

Prof. Dr. Judith Ströhle

Team Accounting

Prof. Dr.Arthur Stenzel, Assistenzprofessor Heinrich Barkmeyer, B.A.
Seraina Früh, M.A.
Sebastian Hahn, B.A.
Anna Husmannm M.Sc.
Jamie Johnston, M. Sc.
Kevin Knecht, B.A.
Lukas McKenzie, B.A.
Moritz Pfeffer, B.A.
Leonard Schüppler, B.A.
Vithujan Shanmugaratnam, B.A.
Felipe Sick, M.Sc.
Timoteo Soler, B.A.
Anna Wegner, B.A.
Robin Wolter, B.A.

Team Audit

Fabio Lustenberger, B.A. David Montani, B.A. Davide Simoni, B.A. Noel Wechsler, B.A.

Team Audit und Accounting

Dr. Florian Hohmann, Ständiger Dozent und Projektleiter Enis Redzepi, Fachlicher Referent Alexandra Allgaier, M.A.
Horst Becker, M.A.
Dr. Anita Gierbl
Giriesan Kirupanantha. B.A.
Nicole Meister, M.A.
Ajith Muthurajah, B.A.
Dr. Heiko Petry
Boris Vollenewieider, M.A.
Philipp Wollmann, B.A.

Team Controlling / Performance Management

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner, Titular professor und Ständiger Dozent

Prof. Dr. Maël Schnegg, Assistenzprofessor

Tobias Bender, M.Sc.

Janine Burghardt, M.Sc.

Nora Gautschi, M.A.

Julian Held, B.Sc.

Alessandra Huydts, M.Sc.

Daniel Marks, M.Sc.

Andreas Oesinghaus, M.Sc.

Max Schlicher, B.A.

Flavia Schmid, M.A.

lasmin Schmid, M.Sc.

Richard Sentinella, M.A.

Sophie Stopp, M.Sc.

Michelle Vornbäumen, B.A.

Michael Weiser, M.A.

Team Corporate Finance

Nicola Kollman, M.A.

Team Finanzielle Führung

Dr. Florian Hohmann, Ständiger Dozent Dr. Simon Pfister, Ständiger Dozent Matthias Hoffmann, M.Sc. Matthias Ritzenhoff, B.A. Daniel Tinner, M.A.

Team Finanzinstitutionen

Dr. Iva Mihaylova

Team Internal Control / Audit

Esther Bannwart Notter Yasmine Weiser, M.A.

Team Management Accounting

Jessica Martin, B.A. Rasmus Schraut, B.A.

ACA Sekretariat

Zora Koch Simone Meissner Carolina Näf

Mitgliedschaften

Akkreditierungen

















Universität St.Gallen (HSG)
Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA-HSG)
Tigerbergstrasse 9
9000 St.Gallen
+41 71 224 74 09
aca@unisg.ch
aca.unisg.ch

From insight to impact.