



Universität St.Gallen

Institut für Accounting, Controlling
und Auditing



Jahresbericht 2025

Institut für Accounting, Controlling und
Auditing (ACA-HSG)

Inhalt

| | |
|-----------------------------------|----|
| Das ACA im Jahr 2025 | 3 |
| ACA Events | 4 |
| Forschungsbereiche | 5 |
| ACA Forschungsseminare | 24 |
| ACA Weiterbildungsseminare | 25 |
| ACA Publikationen und Konferenzen | 27 |
| Engagements | 35 |
| Abschlussarbeiten | 37 |
| Personelles | 38 |

From insight to impact.

Das ACA im Jahr 2025

Für das ACA war das Jahr 2025 wieder geprägt von einem kontinuierlichen Wachstum. Mit dem Master of Accounting and Corporate Finance (MACFin) ist das ACA mit seinen Angehörigen weitgehend allein verantwortlich für das Angebot dieses mit grossem Abstand grössten Masterprogramms der HSG. Während im Herbstsemester 2024 die Zahl der eingeschriebenen Studierenden im Vergleich zum Vorjahr um rund 15% stieg, so waren es in diesem Jahr noch einmal um 25% mehr mit erstmalig über 1,100 eingeschriebenen Studierenden im Programm. Dieses Wachstum zeigt zum einen die grosse Attraktivität des Programms aber zum anderen auch die enormen Herausforderungen, denen sich die Lehrenden stellen müssen. Es war daher sehr erfreulich, dass zum 1. Februar 2026 Prof. Arthur Stenzel (bisher NHH Norwegian School of Economics) als Associate Professor in Finanzieller Führung das ACA in Forschung, Lehre und Weiterbildung unterstützen wird. Als ehemaliger Assistenzprofessor der HSG und Executive Director des PhD Programms in Management ist er mit der Universität und dem Institut bestens vertraut, so dass er direkt wieder anknüpfen kann.

In der Weiterbildung ist das Institut sehr aktiv und mit unterschiedlichen Produkten in der Wachstumsphase. Verschiedene Angebote wie der Lehrgang „Internal Auditing“ (Prof. Florian Eugster), das „Asia Europe Executive Management Program“ (Prof. Tami Dinh), „Leading Enterprise Risk Management“ (Prof. Dennis Fehrenbacher), „Finanzielle Unternehmensführung“ (Prof. Marc Arnold) sowie die „Performance Management Academy“ (Prof. Klaus Möller) bieten den Teilnehmenden ein diverses Portfolio an Weiterbildungsmöglichkeiten im Bereich der finanziellen Führung an. Das Institut legt hohen Wert auf sowohl hoch gerankte Publikationen als auch praxisrelevante Beiträge. Somit ist es möglich an einzelnen Lehrstühlen und Kompetenzzentren individuelle Schwerpunkte zu setzen, die in Summe viele verschiedene Anspruchsgruppen adressieren können.

Die Mitglieder des Instituts sind weiterhin intensiv in der Selbstverwaltung der Universität aktiv: Prof. Klaus Möller als Prorektor für Forschung & Faculty und Verwaltungsdirektor a.i., Prof. Marc Arnold engagiert sich in der Forschungskommission und im Tenure and Promotion Committee, Prof. Tami Dinh wirkt als Mitglied im Abteilungsausschuss der School of Management sowie als Leiterin des Doktorandenprogramms, Prof. Dennis Fehrenbacher liefert einen wichtigen Beitrag in der Gleichstellungskommission und Prof. Peter Leibfried hat die akademische Leitung des MACFin.

Das grosse Engagement der Direktionsmitglieder macht deutlich, dass das ACA-HSG wesentlich zur gesamtuniversitären Mission „Empowering talents, inspiring leaders“ beiträgt. Wir freuen uns in den nächsten Jahren mit unseren vielfältigen Aktivitäten weiterhin eine wichtige Säule der HSG zu sein.

St. Gallen im März 2026

ACA Events

SARAC

Am 5./6./7. Februar 2025 fand die vierte Ausführung des Swiss Accounting Research Alpine Camps (SARAC) in Davos statt. Die wissenschaftliche Konferenz wird seit 2018 von Prof. Tami Dinh mit Prof. Minyue Dong im Wechsel organisiert. 2025 wurden 117 Papers eingereicht von denen lediglich rund 50% angenommen wurden. Die Qualität der finalen Beiträge war somit von sehr hoher Qualität. Die Teilnehmenden kamen aus den verschiedensten Ländern, davon rund ein Viertel aus Nordamerika. Zwei packende Keynote Speakers standen im Mittelpunkt des Programms: Prof. Ed deHaan (Stanford University) und Prof. Ane Tamayo (The London School of Economics and Political Science).

Das Kongresszentrum Davos, wo kurz zuvor das World Economic Forum stattfand, bot einen sehr inspirierenden Ort für spannende Diskussionen. Zum ersten Mal fand im Vorfeld ein PhD Colloquium statt bei dem Doktorierende die Möglichkeit hatten in einem intimen Rahmen ihre Projekte vorzustellen. Der Apéro Riche in der Chapel des Hard Rock Cafés an einem Abend sowie das festliche Nachtessen auf der Schatzalp an dem anderen ermöglichten viele Gelegenheiten des Networking. Freiwillige konnten zudem am Tag nach der Konferenz mit Schneeschuhen die Winterlandschaft auf eigenen Füßen erkunden.

Für die fünfte Ausführung im Februar 2027 ist das Guarda Golf Hotel & Residences in Crans-Montana bereits reserviert und es kann ein weiteres spannendes Accounting Event in den Schweizer Bergen erwartet werden.

Podcast Nubers & Narratives

„Numbers & Narratives“ ist der Podcast der HSG-Assistenzprofessorin Judith Stroehle und ihrer Kollegin Laura Marie Edinger-Schons der Universität Hamburg. Im Podcast wird die Bedeutung von Daten und Narrativen als Vehikel einer nachhaltigen Zukunft beleuchtet. Im Mittelpunkt steht die Frage, wie Zahlen als gemeinsame Sprache dienen um Verbindungen zwischen Unternehmen, öffentlichen Stellen und gesellschaftlichen Akteuren zu schaffen. Die Gastgeberinnen diskutieren die Aussagekraft von ESG-Daten, deren Erhebungsmethoden sowie die Herausforderungen bei der Bewertung unternehmerischer Wirkung. Gleichzeitig zeigen sie, wie Narrative Kontext geben, komplexe Zusammenhänge verständlich machen und Vertrauen in nachhaltige Transformation fördern. Durch Gespräche mit Expertinnen und Experten aus Wissenschaft und Praxis entsteht ein interdisziplinärer Dialog, der neue Perspektiven auf Berichterstattung, Standards und verantwortungsvolle Unternehmensführung eröffnet. In der ersten Ausgabe wurden einflussreiche Denker wie Colin Mayer (Oxford), Andreas Rasche (CBS), Richard Barker (Oxford & ISSB), Kerstin Lopatta (UHH & EFRAG), Kübra Gümüşay (Bestselling Autorin), und andere begrüsst.

Forschungsbereiche am ACA-HSG

Accounting - Prof. Dr. Tami Dinh

Der Lehrstuhl für Accounting fokussiert im Kern immer noch vor allem auf internationalen Aspekten des Accounting, was sich in der Fülle an englischsprachigen Lehrveranstaltungen und internationalen Forschungsaktivitäten widerspiegelt.

Waren 2014 noch rund 30 Studierende in der von Prof. Tami Dinh angebotenen MACFin Pflichtveranstaltung «Reporting & Auditing» eingeschrieben, so betrug die Teilnehmerzahl zehn Jahre später im Frühjahrssemester 2024 170 und knackte 2025 die 200er Marke. Aufgrund des Mutterschutzes von Prof. Dinh wurde die Veranstaltung von Prof. Arthur Stenzel in Vertretung angeboten. Auf Doktoratsebene besuchte der SNF Projektpartner und Ko-Autor Prof. Kris Allee (University of Arkansas) wieder den Lehrstuhl im Rahmen eines einwöchigen Forschungsaufenthalts und war auch als Lehrbeauftragter im PhD Kurs «Theory in Accounting Research» aktiv.

Im Rahmen des «Asia Europe Executive Management Program (AEEMP)», das Prof. Dinh als Co-Academic Director zusammen mit Prof. Minyue Dong verantwortet, wurde für die Chinese University of Hong Kong – Shenzhen Finance Institut ein Modul im Rahmen des EMBA in der Schweiz angeboten. Es sind bereits eine Reihe an weiteren Weiterbildungsaktivitäten unter dem Dach von AEEMP in Planung.

Zwar wurden im Jahr 2025 keine neuen Papiere veröffentlicht, aber es befinden sich derzeit mehrere Aufsätze im Begutachtungsverfahren von FT 50 Journals, deren zeitnahe finale Veröffentlichung höchste Priorität hat.

Prof. Dinh ist in zahlreichen Gremien innerhalb der internationalen Forschungsgemeinschaft aktiv vertreten. Sie fungierte von 2019-2025 als eines von acht Mitgliedern im European Accounting Association (EAA) Management Committee sowie als National Representative für die Schweiz im EAA Board. In der International Accounting Section der American Accounting Association amtiert Prof. Dinh als International Liaison Switzerland. Sie ist im Editorial Board mehrerer internationaler Zeitschriften und fungierte mehrfach als Gutachterin.

Ein Highlight 2025 war die Durchführung der 4. Edition des Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC) in Davos. Die Konferenz ist inzwischen international etabliert und zieht zahlreiche Forscher von Top Universitäten in den USA, Kanada, Europa und Asien an. Mit einer Quote von rund 50% an akzeptierten Einreichungen ist das Konferenzprogramm von höchster Qualität. Die nächste Durchführung für 2027 in Crans-Montana ist bereits in Planung und es kann wieder mit einer hohen Einreichungsquote gerechnet werden. Die Keynote Speaker sind Prof. Mingyi Hung (University of British Columbia and HKUST) sowie Prof. Zacharias Sautner (University of Zurich). Das grosse Engagement des Lehrstuhls in der internationalen Accounting Community festigt und ermöglicht zahlreiche, jetzige sowie zukünftige international erfolgreiche Kooperationen und erhöht massgeblich die Wahrnehmung des ACA in Forscherkreisen.

Des Weiteren engagierte sich Prof. Dinh 2025 mehrfach in der universitären Mitverwaltung der HSG: im Abteilungsausschuss der School of Management, als Stiftungsrätin der HSG Stiftung und als Akademische Leiterin im Doktoratsprogramm in Betriebswirtschaftslehre (PMA) mit Maria Tittel als Co-Executive Director.

Das Lehrstuhlteam Dinh verfolgt für das Jahr 2026 konsequent das Ziel, an die Erfolge in den Kernbereichen Lehre, Forschung und Weiterbildung des Jahres 2025 anzuknüpfen, sowie weitere Internationalisierungsbestrebungen wirkungsvoll umzusetzen und zu initiieren.



Von links nach rechts

Robin Wolter, Yuchen Wu, Simone Meissner, Tami Dinh, Maria Tittel, Alberto Halfeld

Auditing - Prof. Dr. Florian Eugster

Der Kompetenzbereich Auditing engagiert sich in Forschung, Lehre und Wissenstransfer in den Bereichen Auditing, Financial Accounting und Unternehmensbewertung. Prof. Florian Eugster ist Mitglied des Swiss Finance Institute und seit 2025 zudem Certified Internal Auditor (CIA).

Der CAS-Lehrgang Internal Auditing, der im September 2024 erfolgreich unter der Leitung von Prof. Dr. Eugster neulanciert wurde, befindet sich weiterhin auf hohem Aktivitätsniveau. Die inhaltliche Neuausrichtung legt einen klaren Fokus auf Praxisrelevanz, aktuelle regulatorische Anforderungen sowie den gezielten Einsatz moderner Methoden und Datenanalysen in der Internen Revision. Erste Rückmeldungen der Teilnehmenden bestätigen die hohe Aktualität der behandelten Themen sowie deren unmittelbaren Nutzen für die berufliche Praxis. Der Lehrgang startet jeweils zum Herbstsemester. Besonders hervorzuheben ist die enge Verzahnung wissenschaftlich fundierter Konzepte mit praxisnahen Fallstudien, interaktiven Lehrformaten und einem intensiven Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden. Damit leistet der CAS-Lehrgang einen wesentlichen Beitrag zur Weiterentwicklung professioneller Revisionskompetenzen und stärkt die Position der Universität St.Gallen als führende Anbieterin hochwertiger Weiterbildungsprogramme im Bereich Internal Auditing.

Auf Bachelorstufe wurde gemeinsam mit Prof. Dennis Fehrenbacher das Pflichtwahlfach "Accounting, Controlling, Auditing" angeboten. Die Vorlesung wurde von über 700 Studierenden besucht und basierte auf dem Flipped-Classroom-Konzept. Ergänzend kam die Smartphone-Lernapp Brian zum Einsatz, mit der Studierende Vorlesungsinhalte interaktiv bearbeiten und ihre Lernfortschritte mit ihrer Peer-Gruppe vergleichen können. Ebenfalls auf Bachelorstufe bot Prof. Eugster die Pflichtwahlfächer "Auditing and Assurance Services", "Financial Statement Analysis and Corporate Valuation" sowie "Valuation" an. Der Audit-Kurs wurde von Nicole Meister (EY) unterstützt. Im Kurs "Financial Statement Analysis & Corporate Valuation" bewerteten die Studierenden das börsennotierte Unternehmen Lindt & Sprüngli.

Auf Masterebene leitete Prof. Eugster den deutschsprachigen Kurs Internal Auditing, in die zentralen Konzepte und Methoden der Internen Revision praxisnah vermittelt wurden. Neben den Lehrveranstaltungen wurden rund sechs Abschlussarbeiten (co-)betreut. Besonders hervorzuheben ist zudem das Engagement ausserhalb der Universität St.Gallen, insbesondere die Dozententätigkeit in der Wirtschaftsprüferausbildung bei ExpertSuisse. Darüber hinaus ist Prof. Eugster seit 2024 Mitglied der Oberaufsichtskommission Berufliche Vorsorge in Bern.

Im Bereich Forschung konnten folgende Erfolge erzielt werden:

Yi Zhang schloss seine Promotion im Jahr 2025 erfolgreich ab. Er promovierte zum Thema "Essays on the Determinants and Consequences of Information Supply and the Role of Institutional Governance in Financial Markets" und veröffentlichte den Grossteil seiner Arbeiten. Wir gratulieren Dr. Zhang herzlich zu diesem Erfolg und wünschen ihm für seinen weiteren Weg alles Gute.

Zudem wurde im renommierten "Journal of Accounting and Public Policy (JAAP)" der Beitrag "Audit Materiality Judgments during the COVID-19 Pandemic: Evidence from the United Kingdom" veröffentlicht. Der Artikel entstand in Zusammenarbeit mit Ting Dong, Omar de Ines Anton, Liwei Zhu und Antoine Roy. Die Studie untersucht, wie Abschlussprüfer ihre Wesentlichkeitsurteile während der abrupten wirtschaftlichen Verschlechterung im Zuge der COVID-19-Pandemie angepasst haben. Die Ergebnisse zeigen, dass Prüfer insbesondere die Bezugsgrösse für die Wesentlichkeit (z. B. Wechsel von Gewinn vor Steuern zu Umsatz) angepasst haben, nicht jedoch das absolute Niveau der Wesentlichkeit. Insgesamt blieben die Wesentlichkeitsbeträge vergleichbar mit dem Vorkrisenniveau.

Im Fachmagazin ExpertSuisse wurde ein Artikel mit dem Thema: "Risikozuschlag bei KMU-Transaktionen" zusammen mit Alexander Wicki, Marcel Gertsch und Prof. Dr. Marcus Hauser veröffentlicht. Darüber hinaus konnte für das Paper Corporate Green Bonds: The Role of External Reviews for Investment Greenness and Disclosure Quality ein weiterer Teilerfolg in Form eines Revise & Resubmit erzielt werden. Die Arbeit entstand in Zusammenarbeit mit Prof. Dr. Dinh und Dr. Anna Husmann.

Im Jahr 2025 konnte ein Arbeitspapier über den Aktienbesitz von Revisoren an einer Joint-Conference von The Accounting Review und PCAOB präsentiert werden.

Prof. Eugster ist seit Ende 2023 Mitglied des Editorial Boards des European Accounting Review. Im Berichtsjahr war er zudem als Gutachter für das European Accounting Review sowie das Swiss Journal of Business tätig.

Für das Jahr 2026 verfolgt der Kompetenzbereich Auditing das Ziel, an die Erfolge in Forschung und Lehre des Jahres 2025 anzuknüpfen und diese weiter auszubauen.



Prof. Dr. Florian Eugster
Assoziierter Professor für Auditing

Audit und Accounting - Prof. Dr. Peter Leibfried

Seit dem Jahr 2005 unterstützt KPMG Schweiz das ACA-HSG durch die Finanzierung des KPMG-Lehrstuhls für Audit und Accounting. Praxisorientierte Lehre, anwendungsbezogene Forschung sowie Engagements im Bereich des Standard-Setting stehen im Mittelpunkt dieses Teams.

Im Bereich der Lehre wurden 2025 alle Veranstaltungen des Vorjahres fortgesetzt. Dies umfasst den Pflichtveranstaltungssteil «Accounting» auf Bachelor-Stufe, die in zwei Kohorten parallel geführte Pflichtveranstaltung «Reporting & Auditing» im MACFin, zwei vertiefende Angebote im Bereich Prüfung / prüfungsnaher Beratung (Fallstudien-Workshops mit KPMG), sowie die Mitwirkung an zwei dissertationsbegleitenden Kolloquien. Im vergangenen Jahr nochmals wesentlich weiterentwickelt wurde dabei die als mehrtägige Rollenspiel-Fallstudie gemeinsam mit KPMG angebotene «Audit Simulation». Sie fand bis 2022 ausschliesslich auf Basis gedruckter Unterlagen statt (Saldenlisten, Kontoauszüge, Eingangs- und Ausgangsrechnungen etc.). Dank der grossartigen Unterstützung des St. Galler Softwareunternehmens ABACUS steht nun auch eine komplett befüllte elektronische Finanzbuchhaltung zur Verfügung, mit der die Studierenden arbeiten können.

In einem vergleichbaren Umfang wie bisher wurden die Weiterbildungsaktivitäten des Lehrstuhls durchgeführt. Dies umfasste vor allem verschiedene Projekte in Kooperation mit der Executive School der HSG (insbesondere Executive MBA sowie Rechnungslegung für Juristen) wie auch die Zusammenarbeit mit Anbietern ausserhalb der Universität.

Bei den wissenschaftlichen Arbeiten wurde die Erstbetreuung von rund 20 Masterarbeiten und fünf Bachelorarbeiten abgeschlossen. Thematisch standen hierbei vor allem die Nachhaltigkeitsberichterstattung, die Regelungen der Swiss GAAP FER und IFRS sowie aktuelle Entwicklungen in der Revisionsbranche im Mittelpunkt.

Im Bereich der universitären Mitverwaltung übernahm Prof. Leibfried wie in den Vorjahren die akademische Leitung des Master in Accounting and Corporate Finance (MACFin), des mit Abstand grössten Masterprogramms der Universität St. Gallen.

An Engagements ausserhalb der HSG sind insbesondere die Swiss GAAP FER zu nennen; Prof. Leibfried ist dort seit 2014 Präsident der Fachkommission. In 2025 wurde insbesondere an zwei Projekten im Bereich Vorsorgeverpflichtungen (FER I6) sowie zur Nachhaltigkeit gearbeitet. Weiterhin war Prof. Leibfried Mitglied der Redaktionskommission des EXPERT FOCUS und des Fachbeirats der «KoR Zeitschrift für kapitalmarktorientierte und internationale Rechnungslegung». Im Rahmen seiner bewilligten Nebentätigkeiten war Prof. Leibfried unter anderem in einer grösseren Unternehmensgruppe als Leiter des Audit Committee im Verwaltungsrat aktiv, sowie als Präsident des Stiftungsrats der dazugehörigen Pensionskasse.

Für das Jahr 2026 ist einerseits geplant, das aktuelle Lehrprogramm fortzuführen. Dabei stellt das starke Wachstum des MACFin insbesondere das Pflichtfach «Reporting & Auditing» aufgrund des interaktiven Designs vor grosse Herausforderungen. Bei den Swiss GAAP FER hat Prof. Leibfried die Leitung der Subkommission zur Überarbeitung von FER 26 «Rechnungslegung von Vorsorgeeinrichtungen» übernommen. Dieser Standard muss aufgrund einer gesetzlichen Verpflichtung von rund 1'300 Vorsorgeeinrichtungen in der Schweiz angewandt werden, und soll auf aktuelle Erfordernisse angepasst werden.



Hinten von links nach rechts

Simone Meissner, Louisa Marie Fuchs

Vorne von links nach rechts

Fabian Wüest, Peter Leibfried, Marc Rimpl

Controlling und Performance Management - Prof. Dr. Klaus Möller

Das Team um Klaus Möller betreibt Forschung, Lehre und Transfer in den Schwerpunkten Performance Management und Business Analytics. Um die Anwendungsorientierung sicherzustellen, wird intensiv mit der Unternehmenspraxis kooperiert. Die daraus entstehenden Erkenntnisse finden Eingang in hochwertige akademische Publikationen, die Lehre und die Weiterbildung.

Das Lehrprogramm wurde in 2025 fortgeführt, wobei die PostDocs intensiv in den Lehrveranstaltungen eingebunden sind und mit frischem Wind neue Impulse liefern und wertvolle Erfahrungen gewinnen. Die Einbindung betraf insbesondere die Pflichtveranstaltungen „Management Accounting“ im Master in Accounting and Finance und den Master-Pflichtkurs „Finance & Management Accounting I“ im MGM – Master in General Management (beide mit jeweils rund 150 Studierenden). Fortgeführt wurden auch der Teil Controlling in der grossen Pflichtveranstaltung „Accounting, Controlling, Auditing“ im Bachelor BWL sowie der Pflichtkurs „Finanzielle Führung in der Medizin“ für den Master in Medicine, beide gemeinsam mit Prof. Mitterlechner. Der Kurs „Projektmanagement und -controlling“ für das Organisationsteam des St. Gallen Symposiums sowie „Controlling mit SAP“ auf der Bachelorebene wurde weitergeführt, sowie die etablierten Veranstaltungen „Analytisches Performance Management“, sowie der Doktorandenkurs „Topics in Accounting“. Die Vielzahl der Kurse spiegelt sich in der hohen Anzahl abgelegter Prüfungen: So wurden insgesamt mehr eintausend Prüfungen korrigiert und es konnten 17 Abschlussarbeiten betreut werden.

In der Weiterbildung war Prof. Möller in verschiedenen Programmen und Veranstaltungen vertreten, u.a. im als deutschen und englischen Pflicht- und Vertiefungskurs des EMBA. Daneben konnten für die Partner des Lehrstuhls aus dem PMN – Performance Management Network im Rahmen der Performance Management Academy zahlreiche Veranstaltungen angeboten und durchgeführt werden. Neu aufgebaut und erfolgreich gestartet wurde ein Basisangebot zu „Controlling Compact“. Für CFOs von Familienunternehmen wurden jeweils zwei jährliche Austausche angeboten im Rahmen des SGFF – St. Galler Finanzforum für Familienunternehmen sowie des SGFM – St. Galler Finanzforum für Familienunternehmen des Mittelstands.

In 2025 konnte ein umfangreiches SNF Projekt eingeworben werden zu „Successful Design Choices for Human-Artificial Intelligence Collaborations in Accounting“, in dem eine dreijährige Kooperation mit den Universitäten Lausanne und Harvard erfolgt. Mit dem ITEM konnte erneut von Innosuisse ein Projekt eingeworben werden zu „Next Generation of Adaptable Global Production Network Management“. Ebenfalls wurden Einzelförderungen vom Grundlagenforschungsfonds der Universität St. Gallen beantragt.

Seit 2013 unterstützt die Hilti Gruppe den Lehrstuhl durch die Finanzierung des «Hilti Lab for Integrated Performance Management». Im Jahr 2025 konnte Michael Weiser seine Dissertation erfolgreich abschliessen und Andreas Oesinghaus seine Dissertation einreichen. In beiden Projekten gab es über die gesamte Bearbeitung zahlreiche Interaktionen mit Hilti. Mit Janice Klaiber wurde ein Projekt zur Integration nicht-finanzieller Kennzahlen in die Steuerung bearbeitet.

In 2025 konnten 25 Publikationen in wissenschaftlichen und praxisorientierten Zeitschriften sowie auf Konferenzen platziert werden. Besonders hervorzuheben sind der Beitrag von Ismael El Fassi in „Scientific Reports“, der dritthäufigst zitiertesten Zeitschrift weltweit aus dem Nature-Portfolio sowie die europäische Panel-Studie „FDF – Future Directions in Finance“ mit 588 Antworten von finanziellen Führungskräften aus neun Ländern unter der Koordination von Prof. Möller.

Prof. Möller war in verschiedene Ämter und Gremien eingebunden. Besonders hervorzuheben ist seine Funktion als Projektor für Forschung & Faculty und die interimistische Übernahme der Funktion des Verwaltungsdirektors (verantwortlich für Finanzen, IT, HR und Immobilien) an der HSG. Daneben ist er engagiert als Herausgeber der Zeitschriften „Controlling“ und „Swiss Journal of Business“, als Vorstand der IGC – International Group of Controlling und als Gutachter für verschiedene Zeitschriften, Konferenzen und in Berufungsverfahren.



Von links nach rechts

Victoria Honsel, Max Schlicher, Maël Schnegg, Jessica Müller-Stewens, Klaus Möller, Carolina Näf, Renate Busstra, Elisabeth Heidecke, Andreas Oesinghaus, Janice Klaiber, Joshua Hitz, Flavia Schmid Stanislava Kluschnik

Corporate Finance - Prof. Dr. Marc Arnold

Der Lehrstuhl Corporate Finance betreibt Forschung, Lehre und Wissenstransfer im Bereich Finance. Im Jahr 2025 standen neue Forschungsprojekte im Bereich Creditor Governance und systemisches Finanzrisiko, sowie der Ausbau der Weiterbildung «Finanzielle Unternehmensführung» im Zentrum.

Der Lehrstuhl deckt Finance Lehrveranstaltungen im Master of Accounting and Corporate Finance (MACFin) ab. Die Veranstaltungen werden mehrheitlich in Englisch durchgeführt, um dem zweisprachigen Charakter des MACFins gerecht zu werden. Ziel der Veranstaltungen ist es, den Studierenden sowohl theoretische Grundlagen zu vermitteln als auch eine zielgerichtete Praxisrelevanz herzustellen. Zu diesem Zweck arbeitet der Lehrstuhl eng mit Praxispartnern zusammen und bereichert die Vorlesung durch eine Fülle von interessanten und aktuellen Gastvorträgen. Im Zentrum der Lehrtätigkeit stand im Jahr 2025 die Durchführung der Kurse «Corporate Finance» in Deutsch und Englisch, sowie eine überarbeitete Fassung des Kurses «Selected Topics in Corporate Finance». In diesem Zusammenhang wurden die Trading Room Sessions insbesondere auf Grundlage des letztjährigen Feedbacks überarbeitet und optimiert, um den Studierenden noch lehrreichere und praxisnähere Einheiten anzubieten. Neben der Lehre im MACFin unterrichtete Prof. Marc Arnold im Rahmen des PhD in Finance (PiF) Programms den Kurs «Theoretical Corporate Finance». Diese Veranstaltung vermittelt den Doktoranden die wichtigsten fachlichen und technischen Tools, um erfolgreich in internationalen Finance-Journals zu publizieren. Besonders erfreulich im Bereich Lehre war, dass Prof. Arnold der «MBA Best Lecturer Award 2025» verliehen wurde.

Der Lehrstuhl betreute auch zahlreiche Bachelor- und Masterarbeiten zu aktuellen Finance Themen. Insbesondere wurden im Jahr 2025 mehreren Arbeiten zu sustainable Finance und Creditor Governance begleitet.

Bezüglich Forschung entstand in Zusammenarbeit mit Dr. Nicola Kollmann und Prof. Angel Tenguov ein Working Paper zum Thema «Shifts in Control Rights and Loan Pricing: Evidence from Creditor Counterparties to Covenant Violations». Dieses konnte Prof. Arnold im August 2025 an der European Finance Association (EFA) Conference präsentieren. Ein weiteres Working Paper in Zusammenarbeit mit Prof. Minyue Dong und Prof. Romain Oberson zum Thema «Banks' Strategic Trading of Investment Securities and Systemic Risk» wurde im Jahr 2025 bei einem FT50 Journal eingereicht. Darin können wir zeigen, dass strategisches Trading von Investment Securities bei Banken die Sensitivität der Banken zu makroökonomischen und finanziellen Faktoren erhöht, was zu höherem systemischem Risiko im Finanzbereich führt.

Neben Publikationen setzte sich der Lehrstuhl im Jahr 2025 auch zum Ziel, aktiv zur externen Wahrnehmung der Forschungstätigkeit am ACA beizutragen. Hierzu engagiert sich Prof. Arnold zusätzlich in der Forschungskommission sowie der «Tenure & Promotion» Kommission der Universität St.Gallen. Zudem war Prof. Arnold als Gutachter bei mehreren namhaften Journals aktiv. Das Team trug auch 2025 weitergehend zum Wissenstransfer zwischen Forschung und Praxis bei. Im Zentrum standen die Neukonzipierung und der Ausbau des ACA-Weiterbildungsprogramms «Finanzielle Unternehmensführung». Die Weiterbildung konnten wir im Jahr 2025 zum dritten Mal erfolgreich in München durchführen. Die Teilnehmendenzahl hat sich erfreulicherweise gegenüber 2024 verdoppelt. Dieser Erfolg erlaubt es uns, die Weiterbildung ab 2026 auch in Zürich und somit zweimal jährlich anzubieten. Des Weiteren hielt Prof. Arnold mehrere Vorträge zu Unternehmensbewertung, Unternehmensfinanzierung und M&As im «Fit for Finance» Programm der HSG, MBA-HSG, Intensivstudium KMU, Management for the Legal Profession sowie EMBA-HSG. Auch wurden mehrere Kurse für Praktiker im Bereich «Investment and Portfolio Management» im MBA und in der HSG-weiten Weiterbildung durchgeführt.

Der Wissenstransfer von der Praxis zur Lehre wird auch in den Vorlesungen aktiv gefördert. Zu diesem Zweck organisierte Prof. Arnold zusammen mit EY in 2025 eine Vorlesung, in welcher relevante Praxisfälle aus dem Bereich Corporate Finance mit theoretischen Tools analysiert und diskutiert werden. Auch ist Prof. Arnold weiterhin in der Praxisberatung tätig. So begleitete er im Jahr 2025 erfolgreich die Implementierung eines Risikomanagementsystems bei einer grossen Firma mit über 23'000 Mitarbeitenden.

Der Lehrstuhl Corporate Finance verfolgt für das Jahr 2026 das Ziel, an die Erfolge in den Kernbereichen Lehre, Forschung und Weiterbildung anzuknüpfen.



Von links nach rechts

Philipp Bergner, Marc Arnold, Vanessa Zeh, Alexandru-Septimiu Rif

Digital Performance Management - Prof. Dr. Maël Schnegg

Im Jahr 2025 konzentrierten sich die Aktivitäten des Kompetenzbereichs Digital Performance Management auf die Forschung zu Managementkontrollsystemen und leistungsorientierten Vergütungsmodellen. Ein besonderer Schwerpunkt lag auf der Untersuchung der Wirkung von Pay for Performance Systemen auf Motivation und Arbeitsleistung unter Berücksichtigung kultureller und kontextueller Unterschiede. Diese Arbeiten wurden auf der 13th EIASM Conference on Performance Measurement and Management Control in Barcelona sowie auf dem 47th Annual Congress der European Accounting Association in Rom vorgestellt.

Ein weiterer Meilenstein war die Organisation der zehnten Ausgabe des Management Accounting Doctoral Colloquium MADOC an der Universität Fribourg gemeinsam mit Prof. Dr. Michael Burkert. Das Erreichen einer zweistelligen Durchführung unterstreicht die Kontinuität und die gefestigte Stellung dieser Initiative innerhalb der Management Accounting Gemeinschaft. MADOC hat sich zu einer etablierten Plattform entwickelt, auf der Doktorierende ihre Forschungsprojekte präsentieren und mit erfahrenen Forschern sowie Peers diskutieren.

In der Lehre war Prof. Maël Schnegg auf verschiedenen akademischen Ebenen tätig. An der Universität St. Gallen unterrichtete er die Kurse Management Accounting, Business Performance Management und Accounting Forschung und Anwendung und wirkte im Doktoratsprogramm Management mit dem Methodenkurs Field and Experimental Research Methods mit. An der HEC Lausanne unterrichtete er im Bachelor in Management, im Master in Accounting, Control and Finance sowie im Master in Management. Zudem war er im Master in Sport Management an der International Academy of Sport Science and Technology (AISTS) tätig.

Darüber hinaus umfassten die Aktivitäten Arbeiten zur Analyse der wirtschaftlichen Auswirkungen von grossen Sportveranstaltungen in der Schweiz. Damit werden Forschung zu Performance Measurement und Anreizsystemen mit angewandter ökonomischer Evaluation verbunden.

Die Forschungsagenda untersucht weiterhin das Zusammenspiel von Managementkontrollsystemen, Anreizstrukturen und organisationalen Rahmenbedingungen mit dem Ziel, besser zu verstehen, wie Steuerungssysteme Motivation, Leistung und strategische Ausrichtung in Organisationen beeinflussen.



Prof. Dr. Maël Schnegg
Assistenzprofessor für Digital Performance Management

Finanzielle Führung - Prof. Dr. Dirk Schäfer

Wie bislang ist Dirk Schäfer mit verschiedenen Veranstaltungen in der Lehre erfolgreich vertreten. Neben der Pflichtveranstaltung «Grundlagen der finanziellen Führung» auf der Assessmentstufe, sind es vor allem die vielfältigen Pflichtwahlprogramme mit hohem Praxisbezug auf Masterstufe, die den Kernpunkt der Lehre ausmachen. In «Finanzielle Führung in der Praxis» stehen Konzerne und ihre aktuellen Themen im Mittelpunkt, in «Finanzielle Führung von Startups» junge Unternehmen, deren Geschäftsmodell sich erst noch beweisen müssen oder die bereits auf einen Wachstumspfad eingeschungen sind und grössere Finanzierungen für das erfolgreiche Bestehen dieser Phase suchen. Mit «Corporate Valuation» wird ein Wachstumsthema aufgegriffen, da M&A vielen Unternehmen dafür als strategisches Instrument dient. Weiterhin wird das Lehrengagement mit einem zweitägigen Beitrag zur Integrationswoche abgerundet, in der Quereinsteigern in die Masterstufe die USP der HSG-Bachelorstufe nähergebracht wird. Dieses Format wird interdisziplinär mit Vito Roberto, Professor für Privatrecht, angeboten. So kann das Generalthema «Unternehmenskrisen» sowohl aus betriebswirtschaftlicher als auch aus rechtlicher Perspektive gemeinsam behandelt werden.

In der Weiterbildung der HSG verantwortet Dirk Schäfer weiterhin das Modul «Finanzielle Führung» in unterschiedlichen Veranstaltungen, wie dem Executive MBA in Business Engineering und dem Zertifikatslehrgang IT Business Management, im Modul zur finanziellen Führung im Programm Betriebsmanagement für EVU-Unternehmen oder im Leadership Development Programm der Henri B. Meyer Unternehmensschule. Das gemeinsam mit Florian Hohmann konzipierte Format «Vom CFO zum Digital CFO» wurde für die Durchführung in 2025 um einen Tag verlängert, um die Teilnehmenden bei der Planung von Umsetzungsmassnahmen aus den gemeinsam diskutierten Inhalten stärker unterstützen zu können. Die Rückmeldungen dazu waren überaus positiv, so dass dieses Vorgehen beibehalten wird.

In der universitären Mitverwaltung engagiert sich Dirk Schäfer in drei Kommissionen, die sich mit den Themen «digitale Prüfungen», «Zulassungsausschuss neuer Masterstudierender» und «Nebenbeschäftigungen» auseinandersetzen.

Unser Masterprogramms in Accounting und Corporate Finance MACFin wächst weiterhin überproportional. Dafür sind wir dankbar und uns gleichzeitig der Verpflichtung bewusst, die Qualität der Lehre im Spannungsfeld von Wachstum und Budgetbeschränkungen ausgewogen zu gestalten.

Weiterhin auf der Erfolgsspur ist auch unser Podcast «Meet the CFO», der 2025 in die 6. Staffel gestartet ist. Spannende Gäste wie Tina Müller (CEO Weleda), Nathalie Wappler (Direktorin SRF) oder Andreas Henke (CFO Zürich Versicherung Schweiz) haben im Gespräch mit Florian Hohmann und Dirk Schäfer ihre Sicht auf die aktuellen Herausforderungen, ihren persönlichen Erfolg und auch daraus abzuleitende Tipps & Tricks diskutiert.



Von links nach rechts

Thaddäus Heim, Julian Mordig, Dirk Schäfer, Daniel Tinner, Daniel Zürcher

Dr. Florian Hohmann - Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

In seinem Bereich engagierte sich Dr. Florian Hohmann wie im Vorjahr in verschiedenen Projekten. In der Lehre war er im Bereich «Betriebswirtschaftslehre» in der Assessmentstufe aktiv. Zudem unterrichtete er im Bachelor in der Pflichtveranstaltung «Accounting, Controlling, Auditing» und leitete ein «Capstone-Projekt». Er ist ferner Dozent in der Integrationswoche der HSG. Gemeinsam mit Prof. Dirk Schäfer nahm er die bereits sechste Staffel der Podcast-Reihe «Meet the CFO» auf. Am ACA Symposium organisiert und moderiert er den Startup Pitch.

Auch in der Weiterbildung ist Dr. Hohmann aktiv. Er konzipierte ein umfangreiches Weiterbildungsprogramm zur finanziellen Führung von Startups für Jungunternehmer der «Fraunhofer Ventures», das seit 2024 zwei Mal pro Jahr in München und St.Gallen durchgeführt wird. Gemeinsam mit Prof. Schäfer rief er ausserdem die neue Weiterbildung «Vom CFO zum Digital CFO» ins Leben, die im Jahr 2025 zum zweiten Mal erfolgreich durchgeführt wurde. Ferner war er in den Weiterbildungsprogrammen der Unternehmenspartner «Bär & Karrer», «Hengeler Müller», «Holcim» sowie «Porsche» aktiv.



Neben seiner Tätigkeit an der HSG ist Dr. Hohmann als CFO der Muntagnard AG und Financial Advisor diverser Startups auch in der Praxis verankert. Zudem ist er Gastprofessor an der EHL Hospitality Business School.

Dr. Florian Hohmann
Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

Dr. Simon Pfister - Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

Nebst der erfolgreichen Durchführung der Vorlesungen mit weiterhin steigenden Studierendenzahlen in den englischen Veranstaltungen verantwortete Dr. Pfister ein Projekt zu ‚Circular Economy Financials‘ und betreut wiederum eine Palette von studentischen Veranstaltungen und Aktivitäten.

Im Jahr 2025 hat Dr. Pfister das Projekt ‚Circular Economy Financials‘ gestartet. Als erster Schritt wurde die Bauwirtschaft bezüglich Zusammenarbeit untersucht. Im zweiten Schritt wurde die finanzielle Abbildung und Dokumentation von Bauteilen, Gebäudeteilen und zirkuläre Architektur entlang der ganzen Wertschöpfungskette beleuchtet. Die Ergebnisse zeigen Nutzenpotenziale für die Bilanzierung hinsichtlich des separaten Ausweises von Bauteilen, längere Nutzungszeiten sowie höhere Wiederverwendungswerte.

Nebst der Faculty Advisory Rolle für den Social Business Club, die RISE business case competition, PIECES, Africa Association und den Emerging Market Club hat Dr. Pfister im Jahr 2025 insbesondere die administrative Neuausrichtung von oikos begleitet. Weiterhin wurden verschiedene Startups in den Bereichen KI, Algen, Pilzen, Wasserstoff und Speichertechnologien unterstützt.



Dr. Simon Pfister ist verantwortlich auf Assessmentstufe für die Vorlesungen englische Buchhaltung und englische Finanzielle Führung. Darüber hinaus ist er Faculty Advisor für studentische Initiativen und HSG Spin-Offs.

Dr. Simon Pfister
Ständiger Dozent für Finanzielle Führung

Finanzinstitutionen - Prof. Dr. Andreas Blumer

Das Team von Prof. Andreas Blumer betreibt schwerpunktmässig Lehre und Forschung im Bereich der Prüfung und Beratung von Finanzinstitutionen. Prof. Blumer ist dipl. Wirtschaftsprüfer und Partner bei Ernst & Young AG, Zürich (EY). EY unterstützt die Lehr- und Forschungsaktivitäten sowohl finanziell wie auch personell. Im Bereich Lehre wurden 2025 neu drei Kurse gehalten: Der Kurs im Frühjahr mit dem Titel «Aktuelle Fragen der Finanzbranche aus Sicht der Wirtschaftsprüfers und Beraters» (6 ETCS) beinhaltete wie in den Vorjahren neben einer umfassenden Vorlesung zum Thema Aufsicht und Prüfung von Finanzinstitutionen auch vier ganztägige Workshops mit Case Studies, welche jeweils durch einen Gastreferenten eingeführt wurden. 2025 wurden folgende aktuelle Themen besprochen: Retail Banking Studie 2035 – Impact on Generation Z (Gastreferent: Marcel Zünd, Partner EY), Assurance der nicht-finanzielle Berichterstattung in der Versicherungsindustrie (Gastreferent: Claudio Nuber, EY), Operationelle Risiken und Resilienz – Banken (Gastreferent: Louis Binswanger, EY), Einsatz von Digital Assets inkl. Crypto im Banking (Gastreferent: Milko Hensel, Bank Märki Baumann). Im Herbstjahr fand der Kurs «Bankenrechnungslegung» statt. Dieser fokussiert sich auf die speziellen Rechnungslegungsvorschriften für Banken in der Schweiz. Der Kurs «Bankenrechnungslegung» (3 ECTS) wurde im Herbstsemester 2025 wiederum mit Gastvorträgen von Stephan Rieder (Leiter Rechnungswesen FINMA) und Matthias Stöckli (Leiter Rechnungswesen Zürcher Kantonalbank) ergänzt. Erstmals im Herbstsemester 2025 wurde der Kurs «Nicht-finanzielle Berichterstattung und Prüfung in der Schweiz und Europa» (6 ETCS) durchgeführt mit Unterstützung der Dozenten Dr. Mark Vesper und Dr. Iva Mihaylova. Der Kurs beinhaltet umfassende Vorlesungen zu Standards und Erstellung von nicht-finanziellen Berichten und ESG, mit einer Vertiefung für die Schweiz und Europa, sowie zu deren Prüfung. Zusätzlich wurden im Break zwei ganztägige Workshops abgehalten, an denen die Studierenden ihre Analysen von Geschäftsberichten nach Sektoren für die GRI Standards «Biodiversity» und «Diversity and Equal Opportunity» präsentierten und dabei auch kritisch den Einsatz von KI reflektierten.

Die Forschungs- und Lehraktivitäten wurden durch eine von EY gesponserten wissenschaftlichen Mitarbeiterin unterstützt. Der Forschungsschwerpunkt war auch für 2025 weiterhin Nachhaltigkeitsthemen in der Finanzindustrie, wo auch neben allgemeinen Themen im Bereich Prüfung und Beratung von Finanzinstitutionen auch zahlreiche Themen für Master- und Bachelorarbeiten im Bereich Nachhaltigkeits-Berichterstattung im Banken- und Versicherungssektor vergeben wurden.



Prof. Dr. Andreas Blumer
Honorarprofessor für Betriebswirtschaftslehre mit besonderer Berücksichtigung der Prüfung und Beratung von Finanzinstitutionen



Dr. Iva Mihaylova
Wissenschaftliche Mitarbeiterin

Management Accounting - Prof. Dr. Dennis Fehrenbacher

Der Kompetenzbereich Management Accounting und Accounting Information Systems deckt die Themenfelder Controlling sowie betriebliche Informationssysteme in Lehre, Forschung und Wissenstransfer ab und wird von Prof. Fehrenbacher geleitet.

Das Kompetenzzentrum ist auf allen Ebenen aktiv – Bachelor, Master, PhD und Executive Education. Im Frühjahressemester 2025 hielt Prof. Fehrenbacher die englischsprachigen Bachelor-Veranstaltungen Enterprise Risk Management und Accounting Information Systems and Visualization. Beide Kurse verbinden praxisorientierte Ansätze mit theoretisch fundierten Konzepten. Ergänzend dazu leitete der Kompetenzbereich die Master-Veranstaltung Management Reporting Analytics and Visualization sowie den PhD-Kurs Experimental and Field Research in Accounting mit Prof. Mael Schnegg.

Im Herbstsemester 2025 betreute Prof. Fehrenbacher erneut das Fach Accounting, Controlling, Auditing gemeinsam mit Prof. Florian Eugster. Die Veranstaltung, die von über 750 Studierenden besucht wurde, kombinierte Vorlesungen und Übungen. Die überarbeiteten Unterlagen fanden grossen Zuspruch. Auch die Pflichtveranstaltung Management Accounting (im MAccFin) wurde aktualisiert, um aktuelle Trends einzubinden. Darüber hinaus bot das Kompetenzzentrum den PhD-Kurs Methods in Accounting Research in Kooperation mit Prof. Tami Dinh am ACA-Institut an. In der Weiterbildung führte das Kompetenzzentrum erfolgreich drei Formate im Bereich Enterprise Risk Management ein – Präsenz, Online und Custom Programme. Prof. Fehrenbacher engagierte sich zudem als Dozent in den IEMBA- und EMBA-Programmen der Executive School und trug zu Weiterbildungsangeboten in Finanzieller Führung und Internal Auditing als Dozent bei. Anfang 2025 wurde das Ranking von Wirtschaftswoche/Forschungsmonitoring.org veröffentlicht: Prof. Fehrenbacher zählt erneut zu den Top-Forschern in den Wirtschaftswissenschaften der letzten fünf Jahre. Im Bereich Accounting (JEL-Code M41, Under-40-Ranking) belegte er einen Platz unter den Top-3.

Der Schweizerische Nationalfonds (SNF) bewilligte dem Kompetenzzentrum gemeinsam mit Prof. Dr. Ivo Blohm finanzielle Unterstützung für das Projekt AI-enabled Budget Slack Prediction and Explanation for Public Budgeting: How can AI help improve public budgeting?

In der Forschung wurde 2025 der Artikel Does ESG information draw more visual attention than financial information? nach mehrjähriger Begutachtung vom Australian Journal of Management (VHB = C, ABDC = A) angenommen. Die Arbeit entstand in Zusammenarbeit mit Naomi Soderstrom von der University of Melbourne. Darüber hinaus war das Kompetenzzentrum mit Beiträgen auf internationalen Konferenzen vertreten, darunter die European Accounting Association Jahreskonferenz, die EIASM Conference on Performance Measurement, das Management Accounting Section Mid-Year Meeting sowie die International Conference for Information Systems. Gastvorträge erfolgten an der WU Wien im Rahmen der Research Seminar Series des Instituts für Accounting & Auditing sowie in der Grudis Global Accounting Research Seminar Series. Desweiteren veröffentlichte der Kompetenzbereich mehrere Artikel in Praktikermagazinen (u.a. in Expert Focus, Controlling & Management Review, Controller Magazin und Controlling, Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, Leader – das Unternehmermagazin (Ostschweiz)).

Prof. Fehrenbacher wirkte im Programmkomitee des *International Symposium for Accounting Information Systems (ISAIS, Australian Edition)* mit, gehörte dem Programmbeirat des *ACA Symposiums in Zürich an und war Associate Editor des Journals Decision Support Systems (VHB B)*.

Das Kompetenzzentrum begutachtete Artikel für renommierte Journals und Konferenzen, darunter Management Accounting Research, Behavioral Research in Accounting, Decision Support Systems, America's Conference on Information Systems und British Accounting Review. Zudem koordinierte es die ACA Research Seminar Series und lud nationale sowie internationale Forschende nach St. Gallen ein. Prof. Fehrenbacher war stellvertretendes Mitglied der Gleichstellungskommission und des Zulassungsausschusses der School of Management an der HSG.

Ausserdem konnte das Kompetenzzentrum ein *Innosuisse*-Vorprojekt (*Innocheck*) gemeinsam mit einem Praxispartner aus der Schweizer Bauindustrie gewinnen. Im Projekt wird eine betriebswirtschaftlich und wissenschaftlich fundierte Entscheidungsgrundlage für die Vergabe von Aufträgen an Partnerbetriebe im Schweizer Handwerk erarbeitet.

Ausserhalb der HSG engagierte sich Prof. Fehrenbacher an der Monash University, Melbourne, wo er eine Adjunct-Position innehat. Kooperationen mit Doktorandinnen und Doktoranden sowie Forschern der Monash University bestehen fortlaufend. Darüber hinaus bringt sich das Kompetenzzentrum bei der Schweizerischen Normen-Vereinigung (SNV) ein, um im Technischen Komitee ISO/TC 262 *Risk Management* der International Standardization Organization (ISO) zur Weiterentwicklung der ISO-31000-Risk-Management-Standards beizutragen.



Von links nach rechts

Dominic Santschi, Dennis Fehrenbacher, Jacob Eichberger

Service Performance Management - Prof. Dr. Matthias Mitterlechner

Prof. Dr. Matthias Mitterlechner ist ständiger Dozent und leitet den Kompetenzbereich Service Performance Management. Dieser widmet sich der finanziellen und strategischen Steuerung von wissensintensiven Expertenorganisationen und -netzwerken, mit einem Fokus auf das Schweizer Gesundheitswesen.

Im Mittelpunkt der Lehre stand die kontinuierliche Weiterentwicklung der Lehrveranstaltungen. Das abwechslungsreiche Lehrprogramm umfasst Veranstaltungen auf der Bachelor- und Masterstufe. Auf der Bachelorstufe engagierte sich Prof. Mitterlechner in der Pflichtveranstaltung «Accounting, Controlling, Auditing» (Bereich Controlling) gemeinsam mit Prof. Möller. Auf der Masterstufe umfasste das Programm die Vorlesungen «Management Accounting» (MacFin), «Finance & Management Accounting» (MGM), «Financial Business Planning & Controlling» (MOK), «Grundlagen der finanziellen Führung» (MOK) und «Finanzierung von Gesundheitsorganisationen» (Joint Medical Master). Darüber hinaus begleitete Matthias Mitterlechner insgesamt 10 Masterarbeiten und 1 Dissertationen als Haupt- oder Korreferent.

In der Forschung konzentriert sich der Kompetenzbereich auf Performance Management in wissensintensiven Expertenorganisationen. Empirische Projekte fokussieren auf die Entwicklung der Leistungsfähigkeit des Schweizer Gesundheitswesens. Aktuelle Projekte umfassen die Weiterentwicklung der Alterspflege in der Schweiz und die Implementierung alternativer Versicherungsmodelle. Ein weiteres Projekt zielt darauf ab, die Auslastung von Kapazitäten in Schweizer Spitälern zu optimieren, um die Attraktivität als Arbeitgeber und die finanzielle Nachhaltigkeit zu stärken. Daneben engagierte sich Matthias Mitterlechner als ad-hoc Reviewer für das International Journal of Integrated Care. Seit Anfang 2024 ist er zudem Editorial Board Member des Journal of Health Organization and Management.

Der Transfer wissenschaftlicher Erkenntnisse in die Praxis erfolgte über Weiterbildungen mit Fachkräften und anderen Akteuren aus dem Gesundheitswesen. Im Sommer moderierte Matthias Mitterlechner einen Workshop zur Weiterentwicklung der Grundversorgung im Kanton Glarus. In der Folge arbeitete er mit der Glarner Krankenversicherung an ihrer Rolle im künftigen kantonalen Gesundheitswesen. Im September wurde Matthias Mitterlechner von der Schweizer Arbeitsgemeinschaft für Berggebiete eingeladen, über die Zukunft der Grund- und Notfallversorgung in ländlichen Räumen zu referieren. Seit Oktober leitet Matthias Mitterlechner einen CAS zum Management im Gesundheitswesen mit mehreren Kantonsspitalern als Konsortialpartner. Aufgrund des grossen Anklangs der ersten Durchführung startete im Herbst 2025 die zweite Durchführung eines Journal-Clubs mit dem Forum für Integrierte Versorgung. Hier diskutiert Prof. Mitterlechner wissenschaftliche Erkenntnisse zum Management im Gesundheitswesen mit Praktikern in einem Online-Webinar.

Ein grosser Dank gilt allen Kolleginnen und Kollegen am ACA für die angenehme Zusammenarbeit.



Prof. Dr. Matthias Mitterlechner
Titularprofessor und Ständiger Dozent für Service Performance Management

Sustainability Governance - Prof. Dr. Judith Ströhle

Im Jahr 2025 hat der Kompetenzbereich Sustainability Governance unter der Leitung von Prof. Dr. Judith Ströhle seine Aktivitäten weiter gefestigt. Der Fokus lag auf der Verbindung von Nachhaltigkeit, Governance und Unternehmenssteuerung sowie auf der Stärkung praxisorientierter Kooperationen. Als Doppelaffiliation mit dem IWÖ bleibt das Ziel bestehen, Accounting- und Nachhaltigkeitsperspektiven eng zu verknüpfen.

Aufgrund der Mutterschaft von Prof. Dr. Ströhle wurden im Frühjahrssemester 2025 keine Bachelor- oder Masterkurse angeboten. In der Executive Education blieb das Portfolio jedoch unverändert stark nachgefragt. Die Module «Sustainability Governance and Measurement» und «Sustainability Steering» wurden erfolgreich mit dem Center for Social Innovation an der HSG weitergeführt, ergänzt durch enge Kollaborationen mit Unternehmenspartnern. Zudem wurde ein Modul «Sustainability Performance Management» in der HSG Performance Academy angeboten. Custom programmes, wie für die Firma CMS, wurden ebenso unterstützt.

Die Forschung setzte 2025 Schwerpunkte in Impact Measurement and Valuation, Nachhaltigkeitsperformance und Investor Stewardship. Zum einen wurde die Zusammenarbeit mit der UNIDO fortgeführt um im Bereich Sustainability Performance Management neue Policy-Impulse zu setzen. Seit Ende 2024 betreut Prof. Dr. Ströhle zudem das Doktoratsprojekt von Janice Klaiber zum Thema «Nature in Business Steering», das gemeinsam mit Hilti entwickelt wird und einen innovativen Beitrag zur Integration von Naturkapital in Unternehmenssteuerung leistet. Ein bedeutendes Highlight war zudem das gemeinsam mit der Bertelsmann Stiftung verfasste Fokus-Papier zum «Mehrwert der Nachhaltigkeitsberichterstattung», das in Politik und Praxis hohe Resonanz fand. Im Jahr 2025 erschienen zudem wissenschaftliche Artikel in renommierten Journals wie *Nature Sustainability*, dem *Journal of Management Inquiry* und dem *Schmalenbach Journal of Business Research*. Praxisorientierte Beiträge wurden unter anderem im *Journal S&N Business and Economics* veröffentlicht. Ergänzend verfasste der Kompetenzbereich Blogbeiträge, etwa für die Global Solutions Initiative.

Prof. Dr. Ströhle engagierte sich weiterhin in verschiedenen Gremien und stärkte die Sichtbarkeit der Universität St. Gallen im Nachhaltigkeitsbereich. Neben ihrer Tätigkeit für die Bertelsmann Stiftung und ihrem Beitrag zu internationalen Institutionen wie der UNIDO war sie auch 2025 aktives Mitglied im ESG2Go Expert Advisory Panel. Bei Vorträgen zum Thema «Nachhaltigkeit in schwierigen Zeiten», wie bei dem HSG Community Festival im September 2025, lud Prof. Ströhle ehemalige Studenten und Unternehmensvertreter dazu ein kritisch über die Stellung von nachhaltigen Themen in der derzeitigen wirtschaftlichen und geopolitischen Situation zu reflektieren.



Prof. Dr. Judith Ströhle
Tenure Track Assistenzprofessorin für Sustainability Governance

ACA Forschungsseminare

Seit 2014 führt das Institut ACA-HSG erfolgreich die ACA Research Seminar Series im Bereich der Forschung durch. Internationale Wissenschaftler werden regelmässig zu einem Forschungsseminar eingeladen, um aktuelle Projekte vorzustellen und zu diskutieren. Die internationale Forschung und der gegenseitige Austausch werden am ACA dadurch stärker etabliert.

In einzelnen Treffen bietet sich für Doktorierende die Gelegenheit, ihre Forschungsarbeiten mit den internationalen Gästen zu diskutieren und wertvolles Feedback einzuholen.

Im letzten Jahr konnte das ACA-HSG folgende GastforscherInnen für spannende Vorträge gewinnen:

- **Ass. Prof. Sofia Margarida Morais Lourenco**, Lisbon School of Economics & Management, Universidade de Lisboa, «Do accounting skills and use drive firm performance? Evidence from a field experiment with entrepreneurs»
- **Ass. Prof. Kristian Rotaru**, Monash University, «Strategic uncertainty in tax enforcement: How ambiguity shapes compliance»
- **Prof. Dr. Marcel van Rinsum**, Rotterdam School of Management, Erasmus University, «How Fair is a Lenient Evaluation? The Influence of Type of Subjectivity»
- **Prof. Dr. Emma McDaid**, University College Dublin, «Between consent and control: Workers and games in Uber's algorithmic management»
- **Prof. Dr. Sven Hartlieb**, University of Innsbruck, «Disentangling Spillover Effects of Joint Financial Statement Audit and Sustainability Assurance: Insights on Audit Efficiency.»
- **Prof. Dr. Joachim Gassen**, Humboldt-Universität zu Berlin, «Disclosure Intensity Effects of Disclosure Regulations: European Evidence»

ACA Weiterbildungsseminare

Im Jahr 2025 engagierten sich die ACA Direktionsmitglieder in folgenden Weiterbildungsprogrammen:

Asia Europe Executive Management Programm / ACA-HSG

Arnold, M. / Dinh, T.

Bär & Karrer

Hohmann, F.

CAS Finanzen und Controlling / IfB-HSG

Schäfer, D.

CAS Lehrgang Internal Auditing / ACA-HSG

Fehrenbacher, D. / Eugster, F.

CAS Performance Management intensiv / ACA-HSG

Möller, K. / Ströhle, J.

CAS Sustainability Transformation / CSI-HSG

Ströhle, J.

CSM Corporate Programme / CSI-HSG

Ströhle, J.

Executive MBA HSG

Arnold, M. / Eugster, F. / Flinspach, T. / Leibfried, P. / Möller, K. / Ströhle, J.

Executive MBE, CAS Transformation umsetzen

Schäfer, D.

EXPERT SUISSE Wirtschaftsprüfer-Ausbildung

Leibfried, P.

Finanzielle Unternehmensführung / ACA-HSG

Arnold, M. / Dinh, T. / Fehrenbacher, D.

Fit for Finance

Arnold, M.

Fraunhofer Ventures

Hohmann, F.

Hengeler Müller Akademie St. Gallen / ES-HSG

Hohmann, F./Leibfried, P.

Holcim / ES-HSG

Hohmann, F.

Intensivstudium KMU

Arnold, M. / Flinspach, T. / Möller, K.

Intensivworkshop Nachhaltigkeitsmanagement / CSI-HSG

Ströhle, J.

International Executive MBA HSG

Arnold, M. / Eugster, F. / Flinspach, T. / Möller, K. / Ströhle, J.

IT Business Management / IWI-HSG

Schäfer, D.

KMU Intensivstudium / KMU-HSG

Arnold, M. / Möller K.

Leadership Development Programm / ES-HSG

Schäfer, D.

Leading Enterprise Risk Management

Fehrenbacher, D.

Management for the Legal Profession

Arnold, M. / Leibfried, P.

Performance Management intensiv / Controlling Compact - ACA-HSG

Möller, K.

Porsche Dealer Academy / ES-HSG

Hohmann, F.

Risk Management Online/Custom

Fehrenbacher, D.

The St.Gallen Full-Time MBA

Arnold, M. / Dinh, T.

Vom CFO zum Digital CFO / IfB-HSG

Hohmann, F./Schäfer, D.

ACA Publikationen und Konferenzen

Artikel

- Allee, K., Dinh, T., Stenzel, A. (2026): Cross-Border Investments in Private Firms: The Benefits of Comparability for Foreign Investors, forthcoming: *Management Science*.
- Anton, Dong, Eugster, Zhu and Roy (2025). Audit materiality judgments during the COVID-19 pandemic: Evidence from the United Kingdom in *Journal of Accounting and Public Policy*, 54, 107355.
- Busch, T., Pruessner, E., Brosche, H., Bannier, C., Choi, Y.-J., Friede, G., Höck, A., Kölsch, R., Krüger, P., Schmidt, M. and J. C. Stroehle: Principles for Impact Investments Practical guidance for impact measurement, assessment, and valuation. In: *SN Business & Economics*, 2025, 5(48): S. 48 – 74.
- Busstra, R., Honsel, V., Möller, K., Unfolding competitive advantage with AI sandboxes – Leveraging AI sandboxes to transform the finance function and drive strategic excellence, in: *Controlling*, 37. Ed. (2025), No. 4, pp. 50-55.
- Dávila, A., El Fassi, I., Oyon, D., Rudolf, N., Gender, knowledge, and trust in artificial intelligence: a classroom-based randomized experiment, in: *Scientific Reports* 15. ed. (2025), Article No. 41066, <https://doi.org/10.1038/s41598-025-25002-7>
- Devine, M, Fehrenbacher, D., & Santschi, D. (2025). Enterprise Risk Management at ABB. *Controlling, Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung*. 04/2025.
- Eberle, Reto; Leibfried, Peter: Nachhaltigkeitsberichterstattung in der Schweiz: Einordnung, Status Quo, und Ausblick. In: *Swiss Journal of Business*, 79. Jg., 1/2025, S. 106-115.
- Edinger-Schons, L. Stroehle, J. C., Gümüşay, A., Berg, F., Besharov, M., Busch, T. Etzion, D., Harji, K. Hoos, F., Hsieh, N., King, A., Mayer, C., Michelon, G., Rasche, & J. Reinecke: Towards A Scientific Approach of Monetary Valuation in Business Sustainability. In: *Nature Sustainability*, 2025, 8(10), S. 1102-1104.
- Eichberger, J., Fehrenbacher, D. & Strangmüller, P. ESG in der Vorstandsvergütung: Praxis und Impulse. *Controlling & Management Review* 69, 22–31 (2025). <https://doi.org/10.1007/s12176-025-1522-4>
- Eiselmayer, K., Gleich, R., Losbichler, H., Möller, K., Niedermayer, R., Controller für die Zukunft befähigen – IGC Leitbild 2024: Förderung datenbasierter, ethischer und strategischer finanzieller Führung, in: *Controller Magazin* 1-2025, S. 52-57.
- Eiselmayer, K., Gleich, R., Losbichler, H., Möller, K., Niedermayer, R., The Mission Statement of the International Group of Controlling (IGC): Advancing Data-Driven, Ethical, and Strategic Financial Leadership, in: *Controlling*, 37. Ed. (2025), No. 2, pp. 66-69.
- Fehrenbacher, D., Obrecht, G., & Santschi, D. (2025). Daten- und technologiegestützte Assistenz für das ESG-Controlling. *Controller Magazin*. Ausgabe 01/2025.
- Fehrenbacher, D.D., & Soderstrom, N. S. (2025). Does ESG information draw more visual attention than financial information? *Australian Journal of Management*.
- Gertsch, M., Hauser, M., Wicki, A., Risikozuschlag bei KMU-Transaktionen, *EXPERT Focus*, April 2025, 8-12.
- Huydts, A., Möller, K., Weiser, M., Analytics trifft finanzielle Steuerung: Praxiserfahrungen mit CRISP-DM in der Liquiditätsplanung, in: *CFO aktuell*, (2025), H. 11, S. 226-231.
- Huydts, A., Möller, K., Weiser, M., Automated Cash Forecasting: Practical Insights from CRISP-DM - Streamlining analytics projects using CRISP-DM's six-phase approach., in: *Strategic Finance*, Vol. 107 (2025), June <https://www.imatoday.org/learn/article/automated-cash-forecasting-practical-insights-from-crisp-dm>

- Matthias Mitterlechner, Joachim Koppenberg. «An einem Strang ziehen: Gestaltung einer integrierten Gesundheitsversorgung als gemeinschaftliche Strategiearbeit.» In: Zeitschrift für Organisationsentwicklung, 2/2025.
- Mihaylova, Iva; Blumer, Andreas: Approaches for detecting greenwashing in non-financial reporting: the auditor's perspective, in: Journal of Financial Reporting and Accounting, 2025
- Mihaylova, Iva; Blumer, Andreas: Integrating Human Rights into Financial Supervision: Insights from European Central Banks and Supervisory Authorities, in: Air Pollution Control, Sustainability and Social Responsibility, Springer Nature (forthcoming)
- Möller, K., Editorial zum Themenschwerpunkt Vergütung und Führung, in: Controlling, 37. Jg. (2025), H. 2, S. 1.
- Möller, K., Speckbacher, G., Wabnegg, M., "Mind the Gap": Künstliche Intelligenz in der Finanzfunktion – Empirische Ergebnisse der „Future Directions in Finance“-Studie 2024, in: CFO aktuell, (2025), H. 3, S. 71-74.
- Möller, S., Gautschi, N., Möller, K., Hamilton, D.F., Giesinger, K., Similar QALY gain in primary and revision knee arthroplasty: A cost analysis and Markov model, in: Knee Surgery, Sports Traumatology, Arthroscopy, Vol. 33 (2025), No. 1, p. 329-335 <https://doi.org/10.1002/ksa.12343>
- Patzke, S., Marks, D., Möller, K., Schiess, E., Transparenz und Steuerung des AI Einsatzes - Die AI Map als Instrument zur Steuerung von Initiativen am Beispiel der Alfred Kärcher SE & Co. KG, in: Controlling 37. Jg. (2025) H. 6, S. 53-58.
- Pfister, S., Rigo, A., & Gagg, P. (2025). Circular transition in the built environment: Business model readiness and the pathways to collaboration. SCIREA Journal of Management, 9(3), 249–292. <https://doi.org/10.54647/management630182>
- Santschi, D., Ströhle, J., & Fehrenbacher, D. (2025). Die ESG-Wesentlichkeitsmatrix: Wie ist die Korrelation der Achsen zu interpretieren? Expert Focus. Ausgabe 04/2025.
- Santschi, D., Wilhelm, P., Fehrenbacher, D., & Kowatsch, T. (2025). How Can Speculative Design Help Anticipate Digital Health Intervention Risks?. Proceedings of the 46th International Conference on Information Systems (ICIS), Nashville, USA.
- Schäfer, D., Gebler, V. (2025). Recruiting verändert sich: Kompetenz schlägt Lebenslauf. Die Volkswirtschaft, 30. Juni.
- Stroehle, J. C., Gümüşay, A. A., Edinger-Schons, L. M., Barker, R., Reinecke, J., Vogel, A., Ebrahim, A., Michelon, G., Cooper, S., Etzion, D., Rasche, A., Harji, K., Besharov, M., Mayer, C., King, A., Pucker, K., Hsieh, N., & E., van den Terell: A Critical Examination of Impact Measurement and Valuation. A Curated Dialogue. In: Journal of Management Inquiry, 2026, 35(1): S. 3 – 18.
- von Schweinitz, F., Vogel, A., & J. C. Stroehle. Impact Measurement: Assessing the Impact in Impact Entrepreneurship. Curated dialogue. In: Vogel, A., Nadegger, M., & B. Wolf, et al.: Impact Entrepreneurship: Reimagining Entrepreneurial Purpose and Research for Driving Societal Impact. In: Schmalenbach Journal of Business Research, 2025.

Bücher und Buchbeiträge

- Crevlin, D., Honsel, V., "Ouch, that speed hurts": How cost algorithms in modern autopilots change the aesthetics of flying airplanes, MASOP Workshop, Paris 2025.
- Crevlin, D., Honsel, V., "Ouch, that speed hurts": How cost algorithms in modern autopilots change the aesthetics of flying airplanes, EGOS, Athens 2025.
- Edinger-Schons, L. M. & J. C. Stroehle: The Ethical Quandary of Monetary Valuation in ESG Impact Measurement. Under Review for: Rasche, et al. The Ethics of ESG – Critically Assessing the Environmental, Social and Governance Movement, forthcoming.
- Harald Tuckermann, Matthias Mitterlechner. «Healthcare Organizations». In: Grossman-Hensel et al., Elgar Encyclopedia of Strategy as Practice, Elgar, 2025.
- Honsel, V., An illusion of control? Managing the gap between scripting performance and the reality of training accounting, 47th Annual Congress European, Rome 2025.
- Honsel, V., An illusion of control? Managing the gap between scripting performance and the reality of training accounting, EAA Talent Workshop, Madrid 2025.
- Matthias Mitterlechner, Anna-Sophia Beese. "Perspectives on Governing Integrated Care Networks." In: Amelung et al., Handbook of Integrated Care, Springer, 2025.
- Mihaylova, Iva; Blumer, Andreas: Bridging the gap: An integrated intersectional approach to address the position of early-career academics in universities, The Routledge International Handbook on Race, Racism and Education (forthcoming)
- Mihaylova, Iva; Blumer, Andreas: Mind Your AI-Bias: Intersectionality in Education and Auditing", Edward Elgar Encyclopedia of Intersectionality (forthcoming) Möller, K., Keppler, P., Controlling und künstliche Intelligenz – Ergebnisse einer internationalen Studie zu Stand und Entwicklungen der Finanzfunktion, in: Controlling, 37. Jg. (2025), H. 3, S. 60-68.
- Mihaylova, Iva; Blumer, Andreas: Addressing corporate biodiversity impacts through content and geospatial analysis", im Routledge Buch Methods for Researching Global Challenges: An Interdisciplinary Guide (forthcoming)
- Möller, K., Keppler, P., Controlling und künstliche Intelligenz – Ergebnisse einer internationalen Studie zu Stand und Entwicklungen der Finanzfunktion, in: Controlling, 37. Jg. (2025), H. 3, S. 60-68.
- Möller, K., Kluschnik, S., Buchrezension „Research Handbook on Performance Measurement for Management Control“ von Anne M. Lillis und Jennifer Grafton (Hrsg.), in: Controlling, 37. Jg. (2025), H. 6, S. 93-94.
- Möller, K., Schmid, F., Schnegg, M., Cultural Perspectives on Pay for Performance: Exploring its Impact on Motivation and Work Effort, 47th Annual Congress European, Rome 2025.
- Möller, K., Schmid, F., Schnegg, M., Cultural Perspectives on Pay for Performance: Exploring its Impact on Motivation and Work Effort, 13th Conference on Performance Measurement and Management Control, Barcelona 2025.

- Oesinghaus, A., Fehrenbacher, D., Gamify to Amplify? Relative Performance Information and Immersion Game Elements, 13th Conference on Performance Measurement and Management Control, Barcelona 2025.
- Stroehle, J. C. The Construction of Climate Change as Business Risk through ESG and Sustainable Finance. In: *Climate Change and Business*, Duguid, P., da Silva Lopes, T. and Fredona, R. (eds). Routledge, London, 2025: 280-297.
- Stroehle, J. C.: Social Audits. In: *International Encyclopaedia of Civil Society 2nd Ed*, List, R.A., Anheier, H.K. and S. Toepler (eds). Springer Nature, Heidelberg, forthcoming.

Konferenzbeiträge

- Arnold, M.: European Finance Association, Paris, 21.08.2025.
- Dinh, T., Halfeld, A.: Implementing Recurring and Nonrecurring Disaggregation to Enhance Cash Flow Statement Disclosure, European Accounting Association 47th Annual Congress, Rom 28.-30.05.2025
- Dinh, T., Li, Z., Wu, Y., Zhang, Y., Digital Washing under Conflicting Institutional Logics: Evidence from China, 66th World Continuous Auditing & Reporting Symposium (WCARS), hosted by ISCTE Business School in Lisbon (2025).
- Fehrenbacher, D., & van Pelt, V. (2025) Prompting Away the Fixation: How the Use of Generative AI Reduces Surrogation. 47th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA) 2025, Rome, Italy.
- Michael (Tao) Hu, M., Rotaru, K., Ko, J., Fehrenbacher, M. Sewell, J. Dual-Tasking in the Workplace: The Role of Incentives and Social Presence Management Accounting Section Midyear Meeting 2025, Austin, USA.
- Santschi, D. (2025). Stakeholder Engagement Disclosures and Their Impact on Analysts' ESG Risk Assessments. 47th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA) 2025, Rome, Italy.
- Santschi, D., Grau, M., Fehrenbacher, D., & Blohm, I. (2025). The Influence of AI Feedback on Budgetary Slack in Public Budgeting. 47th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA) Shark Tank 2025, Rome, Italy.
- Santschi, D., Ströhle, J., & Fehrenbacher, D. (2025). Deriving a Stakeholder Consensus Measure for Firm ESG Performance Management. 13th Conference on Performance Measurement & Management Control. Barcelona, Spain.
- Santschi, D., Wilhelm, P., Fehrenbacher, D., & Kowatsch, T. (2025). How Can Speculative Design Help Anticipate Digital Health Intervention Risks?. Proceedings of the 46th International Conference on Information Systems (ICIS) (VHB = A), Nashville, USA.
- Stroehle, J.C. & L. M. Edinger-Schons: From Reports to Results: Turning Sustainability Reporting Obligations into Strategy Opportunities. Conference contribution at: Academy of Management, Jul 25-29, 2025, Copenhagen.
- Stroehle, J.C.: Alternatives to Capitalist Ownership: A Critical Rethinking of Power, Voice & Inclusion. Conference contribution at: Academy of Management, Jul 25-29, 2025, Copenhagen.
- Von Schweinitz, F., Vogel A., Stroehle, J.C. & L. M. Edinger-Schons: From Values to Value? The Complexities and Potentials of Impact Valuation. Conference contribution at: Academy of Management, Jul 25-29, 2025, Copenhagen.
- Wolter, R., Seebeck, A., Dinh, T.: The More, the Better? Multiple Sustainability Reporting Standards and the Usefulness of Disclosures for Passive ESG Raters, European Accounting Association 47th Annual Congress, Rom 28.-30.05.2025
- Wolter, R., Seebeck, A., Dinh, T.: The More, the Better? Multiple Sustainability Reporting Standards and the Usefulness of Disclosures for Passive ESG Raters, SARAC Doctoral Colloquium, Davos 05.02.2025

Konferenzbesuche

Dinh, T.: Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC) 2025

Eugster, F.: 66th World Continuous Auditing & Reporting Symposium (WCARS), hosted by ISCTE Business School in Lisbon (2025)

Fehrenbacher, D.: 47th Annual Congress of the European Accounting Association, Rome, Italy, May 2025.

Fehrenbacher, D.: 13th Conference on Performance Measurement & Management Control, Barcelona, Spain September 2025.

Halfeld, A.: Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC) 2025

Halfeld, A.: European Accounting Association 47th Annual Congress 2025

Wolter, R.: Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC) 2025

Wolter, R.: European Accounting Association 47th Annual Congress 2025

Wu, Y.: Swiss Accounting Research Alpine Camp (SARAC) 2025

Wu, Y.: Open TRR 266 Conference 2025

Impulsvorträge

- Fehrenbacher, D.: Grudis Global Accounting Research Seminar Series: Discussion of Mahlendorf, M. "AI Agents and Management Control: The Effect of Target Setting"
- Fehrenbacher, D.: WU Wien im Rahmen der Research Seminar Series des Instituts für Accounting & Auditing: "Prompting Away the Fixation: How the Use of Generative AI Reduces Surrogation"
- Hohmann, F.: Strategic Finance Transformation: From Low-Hanging Fruits to Predictive Analytics, Finance Directors' Forum 2025, Interlaken, 04.09.2025.
- Hohmann, F.: The franchising of European sports, Impulse Summit 2025, Moderation Podiumsdiskussion, St.Gallen, 31.10.2025.
- Hohmann, F.: Building a Budget that Works, START Global Talent Forge, St.Gallen, 19.11.2025.
- Leibfreid, P.: «FER vor Ort», Basel, 22.10.2025.
- Leibfried, P.: Jahreskonferenz der Stiftung für Fachempfehlungen zur Rechnungslegung, Tagungsleitung, Zürich, 26.11.2025.
- Matthias Mitterlechner. Die Entwicklung von Gesundheitsregionen durch Kooperation. Kickoff zur Gründung einer Gesundheitsregion Glarus. Juni 2025.
- Matthias Mitterlechner. Sicherstellung der medizinischen Grund- und Notfallversorgung und nachhaltige Finanzierung in der Gesundheitsregion Unterengadin. Jahrestagung der Schweizerischen Arbeitsgemeinschaft für die Berggebiete. August 2025.
- Matthias Mitterlechner. Die Zukunft der Angebotsgestaltung im Altersbereich im Kanton St.Gallen: Trends, Szenarien und Massnahmen. Tagung Alter Kanton St.Gallen, Rapperswil, August 2025.
- Matthias Mitterlechner. Innovation in Spitälern: Herausforderungen und Lösungsansätze. Offsite des Departements Unternehmensentwicklung HOCH. St.Gallen, Oktober 2025
- Matthias Mitterlechner. Demografie und Nachfrage nach Pflegeleistungen im Kanton St.Gallen (2023 –2040). Swiss Innovation Park Ost, Dezember 2025
- Möller, K., RECON Loipersdorf, Keynote "Transformation von Rechnungswesen und Controlling durch Digitalisierung" sowie Panel Diskussion „CFO Strategiepanel: Finanzielle Führung in der digitalen Ära“
- Stroehle, J.: Sustainability in Adversarial Times. Homecoming workshop der Universität St. Gallen, HSG Community Festival, 04.10.2025.

Studien

Bisbe, J., Dossi, A., Doukakis, L., Hjelström, T., Lourenco, S.M., Möller, K., Speckbacher, G., Verbeeten, F., Future Directions in Finance – International Findings 2025.

Hohmann, F., Wendt, J.: Global State of Football 2025 – From Budget to Success, 2025.

Möller K., (ed.), Isbruch, F., Flinspach, T., Sinnecker, A., Schulte-Huermann, Investment Controlling 2025, St. Gallen 2025.

Reppmann, M., Stroehle, J. C. & L. M. Edinger-Schons (2025). More than Reporting – How Sustainability Reporting creates Value for Companies. Bertelsmann Foundation, Focus Paper. Online unter <https://www.bertelsmann-stiftung.de/de/publikationen/publikation/did/more-than-reporting-how-sustainability-reporting-creates-value-for-companies>

Dissertationen

Gautschi, N., Performance Management als Katalysator für Value-Based Healthcare-Strategien - Eine empirische Untersuchung in Schweizer Gesundheitseinrichtungen, Dissertation St. Gallen 2025.

Sailer, P. Interprofessionelle und interdisziplinäre Zusammenarbeit über Organisationsgrenzen im Gesundheitswesen.

Weiser, M., Essays on Business Analytics, Automation, and Augmented Intelligence in the Finance Function, Dissertation St. Gallen 2025.

Yi Zhang, Essays on the Determinants and Consequences of Information Supply and the Role of Institutional Governance in Financial Markets.

Engagements

Programmleitungen

- CAS Internal Auditing
- CAS Systemisches Management im Gesundheitswesen – Konsortialprogramm. 3. Durchführung 2025 / 2026.
- Doktorat in Betriebswirtschaftslehre (PMA)
- Master in Accounting and Finance (MACFin)
- Schwerpunkt «Accounting» im BWL (Bachelor)
- Weiterbildung «Finanzielle Unternehmensführung»

Gastprofessuren

Dinh, T.:

Universität Neuchâtel

Fehrenbacher, D.:

Monash University (Adjunct)

Hohmann, F.:

Gastprofessur für «Management Accounting»
EHL Hospitality Business School

Editorial Board Member

Dinh, T.:

Accounting in Europe
Australian Accounting Review
Journal of International Accounting, Auditing, and Taxation
Journal of International Financial Management and Accounting

Mitherausgeberschaft

Möller, K.:

Die Unternehmung
Swiss Journal of Business
Zeitschrift für Controlling

Gutachten

Dinh, T.:

Advances in Accounting
Accounting in Europe
European Accounting Review
European Accounting Association Annual Congress
Journal of International Accounting, Auditing, and Taxation

Eugster, F.:

European Accounting Review
Journal of Banking and Finance
Journal of Financial Stability und Applied Economics Letters

Fehrenbacher, D.:

America`s Conference on Information Systems
Behavioral Research in Accounting
British Accounting Review
Decision Support Systems
Management Accounting Research

Leibfried, P.:

Fachbeirat «KoR Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung»
Redaktionskommission «EXPERT FOCUS»

Mitterlechner, M.:

International Journal of Integrated Care
Journal of Health Organization and Management

Möller, K.:

Swiss Journal of Business
Journal of Management Control
Zeitschrift für Controlling

Editorentätigkeit

Fehrenbacher, D.:

Decision Support Systems

Abschlussarbeiten

| Themengebiet | Professor/in | Bachelorarbeiten | Masterarbeiten |
|--|------------------------|------------------|----------------|
| Accounting | Tami Dinh | 2 | 10 |
| Auditing | Florian Eugster | 2 | 4 |
| Audit und Accounting | Peter Leibfried | 5 | 20 |
| Controlling/ Performance Management | Klaus Möller | 2 | 15 |
| Corporate Finance | Marc Arnold | 3 | 10 |
| Digital Performance Management | Maël Schnegg | 0 | 4 |
| Finanzielle Führung | Dirk Schäfer | 1 | 7 |
| | Florian Hohmann | 10 | 5 |
| | Simon Pfister | 21 | 4 |
| Finanzinstitutionen | Andreas Blumer | 3 | 11 |
| Management Accounting | Dennis Fehrenbacher | 3 | 6 |
| Service Performance Management | Matthias Mitterlechner | 0 | 10 |
| Sustainability Management | Judith Ströhle | 1 | 7 |
| Total | | 31 | 98 |

Personelles

Mitglieder des Fachbeirates

| | |
|------------------|----------------------------------|
| Marco Casal | Partner Audit Ernst & Young AG |
| Thomas Dietrich | CFO Galderma |
| Regula Tobler | Partnerin Audit KPMG Schweiz |
| Regula Wallimann | Wirtschaftsprüferin und Multi-VR |
| Anette Weber | Board Member Emmi Group |
| Martin Zwysig | Group CFO BKW |

Direktion



Von links nach rechts

Prof. Dr. Arthur Stenzel
Prof. Dr. Dennis Fehrenbacher
Prof. Dr. Marc Arnold
Prof. Dr. Tami Dinh (Geschäftsführende Direktorin)
Prof. Dr. Klaus Möller
Prof. Dr. Florian Eugster
Prof. Dr. Peter Leibfried

Vizedirektion

Prof. Dr. Andreas Blumer
Dr. Florian Hohmann
Prof. Dr. Matthias Mitterlechner
Dr. Simon Pfister
Prof. Dr. Dirk Schäfer
Prof. Dr. Maël Schnegg
Prof. Dr. Judith Ströhle

Team Accounting

Maria Tittel, M.Sc.
Nikolaus Fischer-Zernin, B.A.
Alberto Halfeld, M.A.
Finn Rüssmann, B.A.
Vithujan Shanmugaratnam, B.A.
Robin Wolter, B.A.
Dr. Yuchen Wu
Hüseyin Yesilmen, B.A.
Shuya Zhang, B.A.
Agata Zrazhewskaya, B.A.

Team Audit

Naomi Gerber, B.A.
Michel Stauffacher, B.A.
Pia Alexandra Steiner, B.A.
Jinghao Yao, B.A.
Yi Zhang, M.Sc.

Team Audit und Accounting

Carlos Christen, M.A.
Louisa Fuchs, M.A.
Dr. Anita Gierbl
Marion Häni, M.A.
Marc Rimpl, M.Sc.
Philipp Strangmüller, M.Sc.
Fabian Wüest, M.A.

Team Controlling / Performance Management

Prof. Dr. Maël Schnegg, Assistenzprofessor
Renate Busstra, M. Sc.
Dr. Ismail El Fassi
Elisabeth Heidecke
Joshua Hitz, M.A.
Dr. Victoria Honsel
Luca Inauen, B.A.
Janice Klaiber, M.Sc.
Stanislav Kluschnik, M.A.
Dr. Jessica Müller-Stewens
Andreas Oesinghaus, M.Sc.
Max Schlicher, M.A.
Dr. Flavia Schmid
Catherina Schwarz

Team Corporate Finance

Philipp Bergner, M.A.
Dr. Nicola Kollman
Vanessa Zeh, M.A.

Team Finanzielle Führung

Dr. Florian Hohmann, Ständiger Dozent
Dr. Simon Pfister, Ständiger Dozent
Julian Mordig, M.A.
Daniel Zürcher, M.A.

Team Finanzinstitutionen

Dr. Iva Mihaylova

Team Management Accounting

Jacob Eichberger, M.Sc.
Dominic Santschi, M.A.

ACA Sekretariat

Dimitra Chrissa Kalogirou
Simone Meissner
Carolina Näf



Hintere Reihe von Links nach Rechts:

Alberto Halfeld, Fabian Wüest, Jacob Eichberger, Dimitra Chrissa Kalogirou, Louisa Marie Fuchs, Flavia Schmid, Marc Rimpl, Alexandru-Septimiu Rif, Vanessa Zeh, Philipp Bergner, Joshua Hitz

Mittlere Reihe von Links nach Rechts:

Dennis Fehrenbacher, Florian Eugster, Marc Arnold, Simone Meissner, Judith Ströhle, Arthur Stenzel

Vordere Reihe von Links nach Rechts:

Klaus Möller, Minyue Dong, Tami Dinh, Peter Leibfried

Mitgliedschaften



Akkreditierungen



Universität St.Gallen (HSG)
Institut für Accounting, Controlling und Auditing (ACA-HSG)
Tigerbergstrasse 9
9000 St.Gallen
+41 71 224 74 09
aca@unisg.ch
aca.unisg.ch

From insight
to impact.